

# ERASMUS MC FOUNDATION JAARVERSLAG 2023



**ONDERZOEK MAAKT BETER**

Stichting Erasmus MC Foundation  
Dr. Molewaterplein 40  
3015 GD Rotterdam  
010 – 70 34 802

[foundation@erasmusmc.nl](mailto:foundation@erasmusmc.nl)  
[www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)

IBAN: NL88 INGB 0000 0029 95  
KvK: 41128623  
RSIN: 816053327



## INHOUDSOPGAVE

<b>1. BESTUURSVERSLAG .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 2023 IN HET KORT .....</b>	<b>6</b>
ONZE MISSIE .....	6
ONZE VISIE .....	6
ONZE AMBITIE .....	6
INKOMSTEN EN UITGAVEN 2023 .....	7
GESTEUND ONDERZOEK IN 2023 .....	8
MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ... ..	9
ONTWIKKELINGEN IN 2023 .....	10
FONDSENWERVING IN 2023 .....	10
FINANCIËN IN 2023 .....	12
<b>1.2 ONDERZOEK MET IMPACT .....</b>	<b>14</b>
DE IMPACT VAN ONDERZOEK .....	14
ONDERZOEKEN MET IMPACT 2023 .....	15
Corona .....	15
Hart-, vaat- en longziekten .....	16
Hersenen & Zintuigen .....	16
Interne geneeskunde & Chirurgie .....	19
Jong Talent .....	21
Kanker .....	22
Kinderen .....	26
Muziek als medicijn .....	26
Zorg, Welzijn & Voorlichting .....	30
<b>1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST .....</b>	<b>32</b>
ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING .....	32
Zichtbaarheid .....	32
Relatiemanagement .....	34
Fondsenwerving .....	37
<b>1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION .....</b>	<b>44</b>
<b>1.4.1 WIE ZIJN WIJ .....</b>	<b>44</b>
STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM .....	44
OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING .....	44
JURIDISCHE STRUCTUUR .....	44
BESTEMMINGSFONDSEN .....	45
SAMENSTELLING VAN RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR, DIRECTIE EN BUREAU-MEDEWERKERS .....	45
Raad van Toezicht .....	45
Bestuur, directie en medewerkers bureau .....	46
VERGOEDINGEN- EN BEZOLDIGINGSBELEID .....	46
Functies Raad van Toezicht leden en directie .....	47

<b>1.4.2. HOE WERKEN WIJ.....</b>	<b>48</b>
GOVERNANCE: TAKEN, BEVOEGDHEDEN EN WERKWIJZE VAN RAAD VAN TOEZICHT, DIRECTIE EN STAFBUREAU .....	48
<i>Raad van Toezicht.....</i>	48
<i>Directie en Stafbureau .....</i>	48
<i>Maatschappelijk verantwoord handelen.....</i>	49
<i>Gedragscodes en richtlijnen .....</i>	49
<i>Integriteit .....</i>	50
BELEID BESTEDINGSDOELEN .....	52
<i>Toekenningsprocedure bij bestemde giften .....</i>	52
<i>Toekenningsprocedure bij onbestemde giften .....</i>	52
<i>Uitkeringsprocedure .....</i>	52
VRIJWILLIGERSBELEID .....	52
FINANCIEEL BELEID.....	53
<i>Beleid kosten en methoden fondsenwerving.....</i>	53
<i>Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen .....</i>	54
<i>Beleggingsbeleid.....</i>	54
<i>Jaarrekening .....</i>	56
<i>Resultaatontwikkeling op termijn .....</i>	56
COMMUNICATIEBELEID MET BELANGHEBBENDEN.....	57
<i>Strategie .....</i>	57
<i>Communicatiedoelgroepen .....</i>	57
<i>Communicatiekanalen .....</i>	57
<i>Privacywetgeving.....</i>	58
BELEID M.B.T. RISICOBEHEERSING (RISICO'S EN ONZEKERHEDEN) .....	58
<i>Strategie .....</i>	60
<i>Operationeel.....</i>	62
<i>Financieel.....</i>	66
<i>Financiële verslaggeving.....</i>	68
<i>Wet- en regelgeving.....</i>	69
<b>1.5 VOORUITKIJKEN .....</b>	<b>71</b>
ERASMUS MC FOUNDATION.....	71
<b>2. JAARREKENING 2023.....</b>	<b>73</b>
<b>3. OVERIGE GEGEVENS .....</b>	<b>92</b>
<b>4. BEGROTING 2024.....</b>	<b>96</b>

## **1. BESTUURSVERSLAG**

---

## 1.1 2023 IN HET KORT

### ONZE MISSIE

Het Erasmus MC gaat voor nog betere patiëntenzorg. Daar is wetenschappelijk toponderzoek voor nodig, zodat artsen ziekten en aandoeningen beter kunnen begrijpen, voorspellen, behandelen en voorkomen. Om wetenschappelijk toponderzoek te kunnen doen, hebben specialisten van het Erasmus MC financiering nodig. Nu en in de toekomst. Samen met onze donateurs maakt de Erasmus MC Foundation dit belangrijke wetenschappelijke toponderzoek en deze zorgprojecten mogelijk via fondsenwerving. Door persoonlijke wensen te koppelen aan onderzoeken en specialisten hebben donateurs de regie over hun schenking(en). Samen voor een gezond leven. Nu en in de toekomst.

### ONZE VISIE

Een gezonde toekomst voor iedereen mogelijk maken!

### ONZE AMBITIE

Samen staan we elke dag voor de opgave om aandoeningen beter te begrijpen, eerder te voorspellen, beter te behandelen en liever te voorkomen. Wij geloven dat onderzoek deze zorg, en daardoor de gezondheid van mensen, beter maakt. Daarom zetten wij ons samen met onze donateurs in om dit onderzoek in het Erasmus MC mogelijk te maken.

**Omdat het altijd beter kan.**

**Altijd beter moet.**

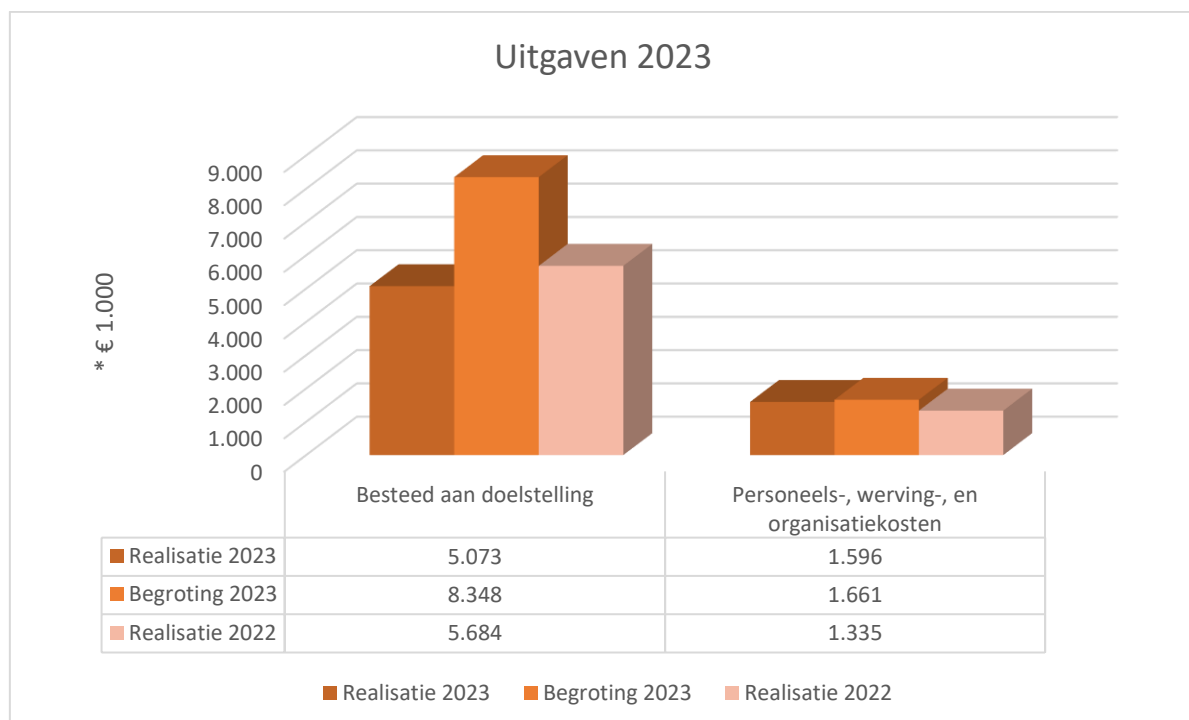
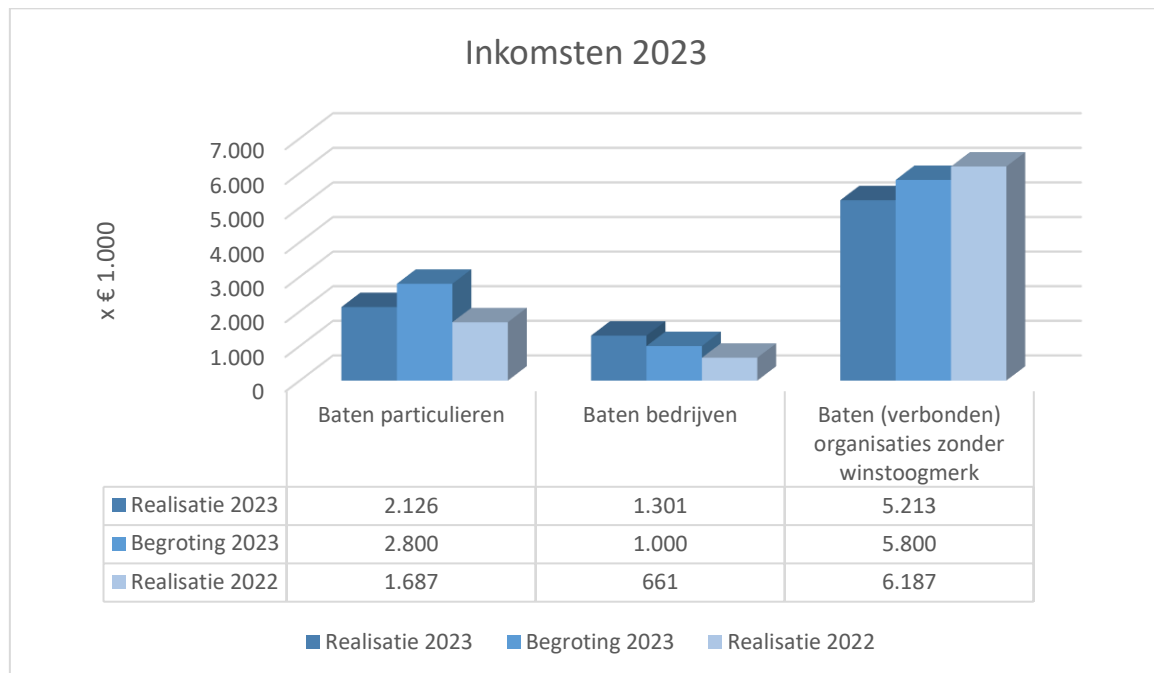
**En onderzoek beter maakt.**

Artsen en onderzoekers binnen het Erasmus MC zetten zich onvermoeibaar in om oplossingen te vinden voor de gezondheidsuitdagingen van deze tijd. Of het nu gaat om preventie, vroegtijdige detectie of effectievere behandelmethoden. Dit alles met als uiteindelijke doel een gezondere toekomst voor iedereen.

De Erasmus MC Foundation steunt van harte artsen en onderzoekers in het nastreven van dit doel. De foundation werkt aan een gezonde toekomst voor iedereen door:

- fondsen te werven om wetenschappelijk onderzoek te steunen;
- fondsen te werven om projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt te steunen;
- kennis over ziekte en gezondheid te delen met het algemene publiek en in het bijzonder met relaties en donateurs van de foundation;
- mensen en middelen samen te brengen, opdat bundeling van krachten bijdraagt aan meer onderzoek naar een gezonde toekomst voor iedereen.

## INKOMSTEN EN UITGAVEN 2023



## GESTEUND ONDERZOEK IN 2023

Hieronder vindt u de thema's waarbinnen de Erasmus MC Foundation in 2023 verschillende onderzoeken en projecten heeft gefinancierd. Er is in 2023 voor € 4.662.467 uitgekeerd aan projecten in het Erasmus MC.

Thema	Bijdrage vanuit Erasmus MC Foundation
Corona onderzoek	€ 35.000
Hart-, vaat-, en longziekten	€ 293.945
Hersenen & Zintuigen	€ 472.104
Interne Geneeskunde & Chirurgie	€ 792.306
Jong talent	€ 14.074
Kanker	€ 1.927.514
Kinderen	€ 194.799
Muziek als Medicijn	€ 381.590
Overige fondsen	€ 353.587
Zorg, Welzijn & Voorlichting	€ 197.548
<i>totaal</i>	€ 4.662.467



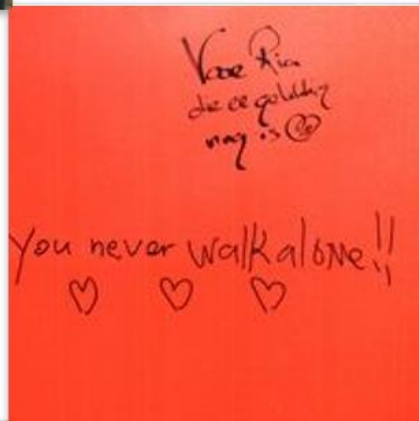
**MEDE MOGELIJK GEMAAKT DANKZIJ ...**



**DONATIES VAN PARTICULIEREN  
& BEDRIJVEN**



**NALATENSCHAPPEN**



**ACTIES DERDEN**



**DEELNEMERS AAN ONZE  
EVENEMENTEN**



**ACTIES VAN  
PARTICULIEREN EN BEDRIJVEN  
OP ONS ACTIEPLATFORM**



**BIJDRAGEN VAN  
VERMOGENSFONDSEN**

## ONTWIKKELINGEN IN 2023

In 2023 heeft de Erasmus MC Foundation een goede balans weten te vinden tussen thuis en online versus fysiek bijeen komen. Dit geldt voor de manier waarop wij als organisatie werken en voor de activiteiten die wij organiseren.

De medewerkers van de foundation werken gemiddeld 50% vanuit huis, daar is ook het aantal beschikbare werkplekken op afgestemd. Als team zijn we één dag per week gezamenlijk op kantoor.

Onze activiteiten vinden voor het grootste gedeelte weer fysiek plaats. Als Erasmus MC Foundation is het heel waardevol en belangrijk onze donateurs en relaties te ontmoeten en te spreken. Het nieuwe normaal is ook dat we – waar mogelijk – ook een online variant verzorgen. De jaarlijkse Vriendendag bijvoorbeeld wordt goed bezocht, en we zenden een aantal inhoudelijke sessies ook online uit, opdat mensen vanuit huis er ook bij kunnen zijn.

In 2023 is de foundation ook gestart met het herijken van het merk en de visuele identiteit. Dit heeft tot gevolg dat in de nieuwe uitingen de Erasmus MC Foundation te allen tijde de afzender is. Eerder waren dit de subfondsen van de foundation. Men kan nog steeds blijven doneren aan onderzoek naar een groot aantal verschillende ziektebeelden en projecten. Ook de beeldtaal van de foundation is aangepast.

Het schietincident in het Erasmus MC, op donderdag 28 september 2023, heeft ook impact gehad op de medewerkers van de foundation. De opvang en nazorg vanuit het Erasmus MC is indrukwekkend en belangrijk. “Hoe gaat het met je?” wordt de meest gestelde vraag; een open vraag, die ruimte laat voor alle vormen van antwoorden.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar drie keer voor een vergadering bijeen geweest. Eén vergadering is – vanwege het schietincident in het Erasmus MC – niet doorgegaan. De Auditcommissie Financiën en de Beleggingscommissie zijn vier keer bijeen geweest.

## FONDSENWERVING IN 2023

In het jaar 2023 kon er weer volop gewandeld, gerend, gefietst, gezwommen en gegolfd worden voor het goede doel. En voor het eerst in vier jaar vond het benefietdiner van de Thorax Foundation plaats. Locatie voor de 9<sup>e</sup> editie van dit diner was het Wereldmuseum in Rotterdam. Op deze maandagavond 17 april werd een cheque van maar liefst € 400.000 overhandigd aan dr. Yannick Taverne voor belangrijk hartonderzoek.

“Samen maken we kanker kansloos’ is de slogan achter de Run4Daniel en de Swim4Daniel. Op vrijdag 16 en zondag 18 juni deden meer dan 1.200 deelnemers mee aan deze evenementen, met als doel geld op te halen voor belangrijk kankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. De evenementen samen leverden maar liefst € 236.771 op.

Op zaterdag 1 juli stapten 1.250 deelnemers op de fiets voor de Charity Rides van l’Etape Rotterdam by Tour de France, onderdeel van het Cycling Festival in samenwerking met Rotterdam Topsport. Rotterdam Topsport overhandigde een cheque van liefst € 166.697 t.b.v. kankeronderzoek in het Erasmus MC.

In de strijd tegen hersentumoren werd op maandag 25 september gegolfd op Golfclub Kleiburg. Het Daniel den Hoed Golftoernooi plaats is een initiatief van MKB Rotterdam Rijnmond voor kankeronderzoek in het Erasmus MC. De zonnige dag werd afgesloten met een opbrengst van € 65.748.

Het laatste eigen evenement van 2023 was de Rotterdam Memory Walk, die voor de tweede maal plaatsvond op het terrein van het Erasmus MC. Met 1.500 wandelaars was de memory walk uitverkocht. In tegenstelling tot de editie van 2022 – waarbij de route vanwege de gladheid serieus werd ingekort – konden de deelnemers dit jaar de hele 7 kilometer volmaken. De walk stond in het teken van meer dementie-onderzoek en leverde € 180.523 op.

De foundation prijst zich gelukkig met het grote aantal actievoerders dat zich op zeer verschillende wijze inzette om belangrijk wetenschappelijk onderzoek mogelijk te maken. Via het actieplatform “in actie voor het Erasmus MC” kan men een actie starten en zelf aangeven voor welk ziektebeeld of onderzoek zij hun actie starten.

Grote waardering is er ook voor de evenementen die door derden worden georganiseerd. Zo waren er onder meer de MaartenMemorial op 24 mei, de Kees Classic op 30 september en verschillende activiteiten van Embrace Life onder de titel “Sla kanker de wereld uit”.

Met een bescheiden Erasmus MC team werd deelgenomen aan Tour for Life, de wielertocht van Noord-Italië naar Valkenburg. In Valkenburg kon, na 1.300 km en 15.000 hoogtemeters en veel slecht weer een cheque gepresenteerd worden van € 790.000.

Ook in 2023 kon de Erasmus MC Foundation gelukkig terugvallen op de structurele bijdragen van donateurs en bedrijfsvrienden. Beide groepen leveren van oudsher een belangrijke bijdrage aan de inkomsten van de foundation.

De foundation heeft als taak om fondsenwervende initiatieven in het Erasmus MC te ondersteunen: deze ondersteuning bestaat uit een adviserende rol op het gebied van fondsenwerving, maar ook het verzorgen van de financiële en projectadministratie. Als gevolg

van een steeds grotere bekendheid binnen de muren van het Erasmus MC hebben verschillende afdelingen en thema's binnen de kliniek ondersteuning gevraagd op het gebied van fondsenwerving. Een aantal van deze afdelingen gaat actief aan de slag met werving: deze afdelingen worden desgewenst door de foundation voorzien van een eigen middelen, zoals een banner, blocnote en folder.

### FINANCIËN IN 2023

De som van de geworven baten bedraagt in het verslagjaar € 8,6 miljoen, € 1,0 mln lager dan begroot. De bijdragen van particulieren is met € 2,1 mln lager dan begroot (€ 2,8 mln). De bijdrage van bedrijven is met € 1,3 mln daarentegen hoger dan begroot (€ 1 mln). De trend die in Nederland waarneembaar is dat het aantal donaties achterblijft vanwege de onzekere economische situatie, lijkt een rol te spelen.

In 2023 kon de foundation rekenen op een bijdrage van € 5,2 mln van organisaties zonder winstoogmerk, € 0,6 mln lager dan begroot. Het slechte beleggingsjaar 2022 heeft impact gehad op de hoogte van de te besteden gelden door vermogensfondsen. Dat treft ook de Erasmus MC Foundation. In hoofdstuk 1.3 wordt de fondsenwerving nader beschreven.

In het verslagjaar kon € 5,1 miljoen worden toegekend aan de doelstelling, voornamelijk onderzoeksprojecten en patiëntenvoorzieningen. De kosten voor de werving baten vallen hoger uit dan begroot, de personeelskosten daarentegen lager, bij elkaar opgeteld conform begroting. De kosten voor beheer en administratie zijn in het verslagjaar conform begroting.

Onderstaand wordt een aantal financiële kengetallen weergegeven die van belang zijn voor de beoordeling van de prestatie van de Erasmus MC Foundation op financieel gebied.

	Realisatie 2023	Begroot 2023	Realisatie 2022
Doelbestedingspercentage van de baten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale baten	58,7%	87,0%	66,6 %
Doelbestedingspercentage van de lasten :			
Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten	76,1%	83,4%	81,0%
Kostenpercentage werving baten:			
Wervingskosten / werving baten	13,7%	13,2%	11,3 %
Norm kosten beheer & administratie:			
Kosten beheer & administratie/ totale lasten	6,1%	3,9%	5,3 %

Toelichting op de tabel:

- Het doelbestedingspercentage van de baten ligt ruim onder de begroting, ondanks het feit dat de behaalde baten van de foundation onder begroting zijn uitgekomen. De lasten besteed aan de doelstelling zijn immers nog verder achtergebleven dan de baten. Er wordt naar gestreefd de geworven baten zo snel mogelijk uit te keren aan projecten in het Erasmus MC. Echter, mede vanwege personeelstekort starten sommige onderzoeken later starten dan gewenst. Mede om deze reden, kan er enige tijd zitten tussen de ontvangst van de baten en de uitkering hiervan. Wanneer dit over het boekjaar heen gaat, wordt dit zichtbaar in het doelbestedingspercentage. De foundation hanteert een behoudend beleid wanneer het gaat om projecttoekenningen;
- Het doelbestedingspercentage is iets lager dan begroot. De Commissie Normstelling hanteert als norm dat het percentage besteed aan de doelstelling t.o.v. totale lasten 70% of hoger moet zijn over een periode van drie jaren. Deze norm geldt voor goede doelen met de CBF Erkenning, zoals ook de Erasmus MC Foundation. De foundation voldoet ruimschoots aan deze norm (80,1 %);
- Het kostenpercentage werving baten ligt enigszins boven begroting. Hoewel de wervingskosten conform begroting zijn, zijn de baten achtergebleven op begroting. Dit resulteert in een hoger kostenpercentage werving baten. De reden van de achterblijvende baten zijn twee grote donaties die tegen de verwachtingen in niet in 2023 maar in 2024 genomen gaan worden;
- De norm kosten beheer & administratie ligt hoger dan begroting. Met name de achterblijvende uitkeringen leidden ertoe dat de totale lasten lager zijn dan begroot, met als gevolg een hoger dan begroot percentage kosten beheer en administratie. Immers, de totale kosten beheer en administratie slechts 3% hoger dan begroot;
- N.B. In het verslagjaar 2020 heeft de foundation de eigen financiële kengetallen gebenchmarkt ten opzichte van 24 gelijksoortige CBF goede doelen. Deze benchmark is besproken in de Raad van Toezicht. Geconcludeerd werd dat daar waar de kengetallen van de foundation significant afwijken van de benchmark, dit verklaard wordt door een andere toerekening van de kosten. De Erasmus MC Foundation heeft – in tegenstelling tot nagenoeg alle andere goede doelen – bewustwording niet als een van de statutaire doelstellingen. Om deze reden wordt bij de foundation een groter deel van de kosten communicatie en fondsenwerving toebedeeld aan “wervingskosten baten” in plaats aan “kosten doelstelling”. Dit heeft – m.u.v. het jaar 2021 - als resultaat dat het kostenpercentage werving relatief hoger is in vergelijking met de benchmark en het bestedingspercentage lasten t.o.v. de totale lasten relatief lager is in vergelijking met de benchmark. De foundation is voornemens deze benchmark in 2024 te herhalen, met als doel de financiële cijfers van 2023 te benchmarken.

## 1.2 ONDERZOEK MET IMPACT

### DE IMPACT VAN ONDERZOEK

*Iedere nieuwe geneeswijze is het resultaat van medisch-wetenschappelijk onderzoek.*

De Erasmus MC Foundation is het steunfonds van het Erasmus MC, waar je kunt bijdragen aan allerlei (medische) onderwerpen. We zijn ervan overtuigd dat het verrichten van onderzoek naar betere diagnose en behandeling de weg naar een verbeterde prognose voor patiënten opent. In het Erasmus MC in Rotterdam wordt onderzoek uitgevoerd dat van groot belang is, grensverleggend en behorend tot de wereldtop. Samenwerking staat altijd centraal, zowel binnen het Erasmus MC zelf, in Nederland als internationaal. Als het gaat om het welzijn van onze patiënten, is onze benadering duidelijk: als iets mogelijk is, dan is het hier mogelijk.

“Onderzoek maakt beter”. Dat is de kreet van de Erasmus MC Foundation, waarmee iedereen wordt uitgenodigd een bijdrage te leveren aan één van de projecten in het Erasmus MC, die door de foundation worden gesteund. De projecten die de foundation steunt vallen uiteen in twee categorieën:

- i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek (incl. voorlichting)
- ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt

#### i. Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek

De impact van wetenschappelijk onderzoek is niet altijd makkelijk te beschrijven. Het gaat vaak om onderzoeksprojecten die enkele jaren duren en waarvan de uitkomst een onderdeel is van een wereldwijde puzzel die we samen oplossen om een betere toekomst voor alle patiënten te kunnen bereiken. Het Erasmus MC hecht grote waarde aan hoge kwaliteit van onderzoek, met regelmatige tussentijdse toetsing. Bij de grote bestemmingsfondsen is daarom een Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) actief, die voordraagt welke hoogwaardige en relevante projecten door de Erasmus MC Foundation gesteund worden. Ook tussentijdse toetsing en indevaluatie vindt plaats in de WAR.

Ondersteuning van wetenschappelijk onderzoek is onder te verdelen in:

- wetenschappelijke meerjarige projecten
- aanschaf van apparatuur

#### ii. Projecten ter verbetering van zorg vóór en welzijn van de patiënt.

De foundation steunt ook projecten ter verbetering van de zorg voor de patiënt en/of het welzijn van de patiënt. De kwaliteit van zorg in een ziekenhuis wordt immers – naast door het

niveau van de medische behandeling - bepaald door aandacht voor de patiënt en de inrichting van het gebouw. Een belangrijk voorbeeld hiervan is PATIO, het inloopcentrum voor kankerpatiënten waar alle niet-medische vragen beantwoord kunnen worden en waar ook plek is om – even buiten de ziekenhuismuren – te ontspannen.

### ONDERZOEKEN MET IMPACT 2023

In het verslagjaar heeft de Erasmus MC Foundation een bedrag van € 4,66 miljoen kunnen toewijzen en/of uitkeren aan nieuwe en bestaande projecten. Daarnaast zijn toekenningen gedaan aan onderzoeksprojecten die in dit overzicht nog niet worden weergegeven, omdat simpelweg de eerste uitkering aan deze projecten in het verslagjaar nog niet heeft plaatsgevonden.

De projecten zijn ingedeeld naar thema's en ziektebeelden.

- Corona
- Hart- vaat-, en longziekten
- Hersenen & Zintuigen
- Interne geneeskunde & Chirurgie
- Jong Talent
- Kanker
- Kinderen
- Overige fondsen
- Muziek als Medicijn
- Zorg, Welzijn & Voorlichting

#### Corona

(€ 35k)

##### **Big data (Ikram) - € 35k**

In het Erasmus MC dataplatform EraCORE is de afgelopen jaren alle observationele COVID-19-onderzoek in het Erasmus MC geclusterd. EraCORE, een afkorting voor Erasmus MC Covid-19 Observational Research, verzamelt en stroomlijnt alle informatie van covidpatiënten van het Erasmus MC voor onderzoeksdoeleinden. Doelstelling van EraCORE was om bij alle COVID-patiënten in het Erasmus MC relevante medische gegevens aan elkaar te koppelen en beschikbaar te maken voor onderzoekers op verschillende onderzoeksgebieden, nationaal en internationaal. Denk hierbij aan klinische gegevens, serum- en bloedbepalingen, en radiologische beeldvorming van deze patiënten. Het uiteindelijke doel is zoveel mogelijk kennis op te doen over de Covid-9 pandemie om daarmee een effectievere aanpak van deze en volgende pandemieën te bewerkstelligen.

## Hart-, vaat- en longziekten

(€ 294k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een onderzoek dat met dank aan donaties binnen het thema Hart-, vaat-, en longziekten kon worden gefinancierd.

### **Je hart in de bioreactor – € 265k**

Hartfalen is een wereldwijd probleem met grote uitdagingen op het gebied van medische behandeling. Begrijpen wat er fout gaat bij hartfalen, dit oplossen door bijvoorbeeld het testen van nieuwe medicatie blijft lastig, zeker binnen de patiëntengroep met aangeboren hartafwijkingen.

Recent is in het Erasmus MC een nieuw biomimetisch systeem gebouwd en gevalideerd (een systeem dat probeert om menselijke problemen op te lossen door buiten het lichaam een natuurlijk proces na te bootsen). In dit systeem wordt gebruik gemaakt van restweefsel van het hart van patiënten die een harttransplantatie hebben ondergaan.

Gezien deze kleine groep patiënten (40 per jaar in Nederland) is het zaak om dit schaarse weefsel zo goed mogelijk te kunnen onderzoeken. Dit systeem genereert heel dunne plakjes (zgn. LMS) van de biopten van het hart. Deze plakjes kunnen weer worden opgestart als hartcellen. Deze LMS blijven dan in leven en kunnen samentrekken voor langere periodes, net als het hart van de specifieke patiënt. Hierop kunnen meerdere onderzoeken worden verricht. Het voordeel van dit systeem is dat het de volledige 3D-architectuur behoudt, kracht kan opbouwen en er zodoende voor de patiënt op maat medicatie kan worden getest. Een heel nieuw domein binnen *patienttailored medicine*.

De onderzoeksgroep wil dit biomimetisch systeem verder uitbouwen en automatiseren richting precisie-geneeskunde. Zo wordt het mogelijk om via dit systeem direct feedback te verzamelen voor die specifieke patiënt. Daarnaast kan na verdere ontwikkeling dit systeem ook ingezet worden bij kleinere biopten. Zodat weefsel van 'routine' hartchirurgische procedures maar ook kinderhart procedures zal kunnen worden gebruikt.

Het doel is uiteindelijk op maat te kunnen bepalen welke behandeling voor iedere unieke patiënt het beste is om daarmee de levensduur te verlengen en kwaliteit van leven sterk te verbeteren.

## Hersenen & Zintuigen

(€ 472k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Hersenen & Zintuigen kon worden gefinancierd.

### **Alzheimercentrum Erasmus MC - € 379k**

In het Alzheimercentrum Erasmus MC staat samenwerking ten behoeve van excellente diagnostiek, goede zorg na een diagnose en wetenschappelijk onderzoek richting een oplossing



voor dementie centraal. Dementie is een verzamelnaam voor verschillende soorten hersenziektes die effect hebben op hoe de hersenen functioneren. Op dit moment is dementie doodsoorzaak nummer één in Nederland/ Mensen met dementie hebben een combinatie van symptomen, bijvoorbeeld geheugenverlies en veranderend gedrag. Door de ziekte kan iemand de dagelijkse dingen minder goed doen. Bijvoorbeeld aankleden, koken of boodschappen doen. Op dit moment hebben ruim 290.000 Nederlanders een vorm van dementie.

Volgens het CBS is dementie de snelst groeiende doodsoorzaak in Nederland. Het aantal mensen dat in Nederland namelijk leeft met dementie neemt naar verwachting toe met een half miljoen patiënten in de volgende 25 jaar.

Dementie raakt niet alleen de patiënt, maar ook familie en mantelzorgers. Deze ziekte heeft daarmee een zeer hoge ziekte- en zorglast. Onderzoek naar dementie is daarom belangrijker dan ooit.

In het verslagjaar is een aantal onderzoeken vanuit de Erasmus MC Foundation – Dementie Fonds financieel ondersteund.

#### *Frontotemporale dementie (FTD)*

Na de ziekte van Alzheimer is frontotemporale dementie (FTD) de vorm die het vaakst voorkomt bij mensen onder de 65 jaar. Bij FTD verandert vooral het gedrag, de persoonlijkheid en taal, terwijl geheugenklachten vrijwel niet aanwezig zijn. Dit komt omdat het voorste deel van de hersenen (de frontale en temporale hersenkwabben) is beschadigd. Deze delen zijn verantwoordelijk voor ons gedrag, hoe we beslissingen nemen, onze emotionele reactie en de taalvaardigheid.

FTD kan erfelijk zijn. Van alle patiënten met FTD heeft 20% tot 30% een erfelijke vorm. Heeft iemand erfelijke FTD? Dan is de kans 50% dat hij of zij het gen doorgeeft aan zijn of haar kinderen.

Begin 2023 werd ook acteur Bruce Willis op 67-jarige leeftijd gediagnosticeerd met FTD. Met het naar buiten brengen van de diagnose wil zijn familie meer aandacht vragen voor de ziekte. FTD treft vaak jonge mensen. De meeste patiënten zijn tussen de 40 en 60 jaar. De jonge leeftijd zorgt dat er in eerste instantie niet aan dementie wordt gedacht. Vaak wordt namelijk gedacht dat iemand overspannen is, een burn-out heeft of een psychiatrische klachten heeft. Het is belangrijk om vroeg de juiste diagnose te stellen, zodat artsen deze patiënten en naasten goed kunnen begeleiden en de juiste specifieke zorg kunnen geven. Het Alzheimercentrum Erasmus MC heeft een speciaal erkend Europees Expertisecentrum voor FTD. Dit is het enige erkende centrum in Nederland.

Om patiënten met FTD beter te behandelen, willen artsen van het Alzheimercentrum Erasmus MC onderzoek doen, zodat ze de diagnostiek en begeleiding kunnen verbeteren voor patiënten met erfelijke én niet-erfelijke FTD. De artsen focussen in dit onderzoek op patiënten met erfelijke FTD, zodat de patiënten gevolgd kunnen worden in de periode dat zij nog niet ziek zijn. Hiervan kunnen de artsen veel leren over hoe de ziekte ontstaat, ook voor patiënten met niet-

erfelijke FTD. Zo kunnen de artsen op tijd de juiste diagnose stellen en patiënten beter begeleiden tijdens hun ziekte. Met als ultiem doel: toewerken naar een behandeling om de ziekte te stoppen en te voorkomen.

### *Vasculaire dementie*

Vasculaire dementie is een vorm van dementie die veel voorkomt, vooral op oudere leeftijd. Deze vorm van dementie ontstaat door problemen in de doorbloeding van de hersenen (vaatschade). Vaatschade kan ontstaan door een hoge bloeddruk of door suikerziekte, maar ook door een hartinfarct of een beroerte.

Op dit moment is er nog geen behandeling die vasculaire dementie kan genezen. Wel kunnen artsen de oorzaken van vaatschade behandelen. Daarom is het herkennen van vaatschade bij patiënten met geheugenklachten of dementie belangrijk voor een goede diagnose en behandeling. Hiervoor is het belangrijk dat het vaststellen van hart- en vaatziekten een vast onderdeel wordt bij de diagnose van dementie in de geheugenpolikliniek.

Met de opbrengst van de Rotterdam Memory Walk 2022 startte het Alzheimercentrum Erasmus MC met wetenschappelijk onderzoek om de volgende vragen beantwoorden:

Welke vorm van vaatschade heeft de meeste invloed op de hersenen?

Hoeveel vaatschade leidt uiteindelijk tot problemen met de hersenfuncties?

Hoe kunnen artsen de verergering van de ziekte vertragen?

Met dit onderzoek maakt het Alzheimercentrum Erasmus MC zich sterk voor betere herkenning en behandeling van hart- en vaatziekten als vast onderdeel van de diagnose in de geheugenpolikliniek. Niet alleen in het Erasmus MC, maar ook ver daarbuiten.

### *Post-diagnostische zorg voor mensen met dementie*

In het Alzheimercentrum van het Erasmus MC loopt een tweejarig project om gepersonaliseerde post-diagnostische zorg aan te bieden vanuit het ziekenhuis zelf, met als doel deze verder te ontwikkelen én te onderzoeken. Goede post-diagnostische zorg biedt mensen namelijk handvatten om het leven met dementie zo prettig en draaglijk mogelijk te maken, en stelt mensen met dementie in staat zelf nog mee te beslissen over hun eigen toekomst. Het vergroot de kwaliteit van leven, voor mensen met dementie én voor hun mantelzorgers.

Iedere persoon met een diagnose dementie en zijn of haar mantelzorger(s) zal in ons Alzheimercentrum post-diagnostische zorg ontvangen, met als doel:

1. Een beter begrip van de ziekte en inzicht in het huidige functioneren en mogelijk beloop
2. Het beter omgaan met symptomen van de ziekte (cognitie, neuropsychiatrische symptomen/gedragsveranderingen), maar ook omgaan met veranderingen in daginvulling en activiteiten
3. Starten met farmacologische of niet-farmacologische (psychosociale) behandeling gericht op de symptomen

4. Het informeren van de omgeving en het opzetten van een netwerk van en voor mantelzorgers
5. Plannen maken voor de toekomst, overzicht over beschikbare zorg, maar ook het aanzetten tot nadenken over persoonlijke wensen wat betreft toekomstige zorg (advance care planning), en op het gebied van juridische besluiten

#### **ErasMS – Rogier Hintzen Talent Award 2023 - € 3k**

De wetenschap is gebaat bij jonge gemotiveerde onderzoekers die het verschil willen maken. Het is de rol van gerenommeerde onderzoekers om hen daarin te begeleiden, te waarderen en te stimuleren. Rogier Hintzen begreep dit heel goed. Hij had oog voor talent en wist als geen ander jonge mensen te enthousiasmeren voor de wetenschap. Rogier overleed in 2019.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Eleenoor reiken tot en met 2031 – de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn – de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS.

De Rogier Hintzen Talent Award 2023 is uitgereikt aan Aletta van den Bosch. Zij doet onderzoek naar het ontstaan van een MS-laesie, zodat een MS-laesie hopelijk in de toekomst gestopt of zelfs voorkomen kan worden. Aletta is onderzoeker bij het Nederlands Herseninstituut en werkzaam bij de Nederlandse Hersenbank voor MS. Daar karakteriseert ze gedoneerd MS-weefsel en geeft ze advies aan wetenschappers die dit weefsel aanvragen voor hun onderzoek. Laesies zijn ontstekingen die ontstaan in de hersenen van mensen met MS. Ze bestudeert de ophopingen van afweercellen, waarvan zij vermoedt dat die het startsein geven voor het ontwikkelen van een MS-laesie. Tegelijkertijd doet Aletta onderzoek naar weefsels van mensen zonder laesies. Met kleuringen en elektronenmicroscopie ontdekte Aletta dat hier al enkele veranderingen in de zenuwbanen te zien zijn: dat een beschermlaag minder compact om zenuwuitlopers heen gewikkeld zit. Met Aletta haar onderzoek hoopt ze aanknopingspunten te vinden voor hoe een MS-laesie ontstaat, zodat die hopelijk in de toekomst gestopt of zelfs voorkomen kan worden.

#### **Interne geneeskunde & Chirurgie**

(€ 792k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Interne geneeskunde & Chirurgie kon worden gefinancierd.

#### **Antibiotica Resistentie Programma - € 650k**

We kennen in Nederland geen overkoepelende organisatie die de integrale zorg op het gebied van infectieziekten en de behandeling kan beïnvloeden en sturen én die de belangen van de betrokkenen, inclusief patiënten, kan behartigen. In het voorjaar van 2022 heeft een aantal

partijen – waaronder Erasmus MC, de Erasmus MC Foundation en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) - daarom de handen ineengeslagen en is mei 2022 gestart met een kwartiermakers fase waarin voorbereidingen worden getroffen voor een voorjaar 2023 te starten breed programma 'Infectieziekten en ABR'. In 2023 hebben zich ook verschillende beroepsverenigingen bij het initiatief aangesloten, onder meer de NVII (Nederlandse Vereniging voor Immunologen en Infectiologen) en de NVMM (Nederlandse Vereniging voor Medisch Microbiologen).

Het overkoepelend doel van het brede programma is in 2023 verbreed van antibioticaresistentie naar infectieziekten, met als doelstelling het verminderen van sterfte en ziektelast als gevolg van infectieziekten en het vergroten van draagvlak voor een maatschappij-brede aanpak om preventie van infecties te bewerkstelligen, schade door onbehandelbare infectieziekten en antimicrobiële resistentie zoveel mogelijk te voorkomen, de zorg voor infectieziekten te optimaliseren en daarmee ook de zorgkosten beheersbaar te houden. In 2023 is de kwartiermakerfase afgerond, waarna in 2024 een groot landelijk programma van start gaat.

#### **HPV Taskforce - € 57**

De Taskforce HPV-kankervrij.nl zet zich in om baarmoederhalskanker te elimineren en de incidentie van alle HPV-gerelateerde kankers te voorkomen.

De Taskforce ondersteunt eerstelijns medisch professionals, om hen te helpen hun patiënten optimaal voor te lichten over HPV. HPV veroorzaakt kanker aan anus, baarmoederhals, mondkeelholte, penis, schaamlippen en vagina.

HPV leidt jaarlijks tot 600 sterfgevallen in Nederland, waarvan 220 door baarmoederhalskanker. Het doel van dit programma is te streven naar een HPV-vaccinatiegraad van >90%, deelname aan het bevolkingsonderzoek baarmoederhalskanker van >70%, en betere behandelingen voor alle HPV-gerelateerde kankers.

#### **POC Mycetoma - € 22k**

Mycetoma is een verwaarloosde tropische ziekte die voorkomt in tropische en subtropische gebieden. Eenmaal geïnfecteerd, verschijnen er grote tumorachtige laesies op de voeten. Dit heeft een enorme impact op het leven van de patiënt en familieleden. Medische behandeling komt vaak te laat om amputatie te voorkomen. Lokale ziekenhuizen hebben namelijk geen (snelle) diagnostische tests en patiënten moeten vaak dagen reizen naar een gespecialiseerde kliniek voor diagnose en behandeling. Ruim 84% van de bevolking kan het zich hierdoor niet veroorloven om eerder geholpen te worden. De amputatie als gevolg van de late diagnose leidt tot sociaal isolement en baanverlies.

Wendy van de Sande, Universitair Hoofddocent afdeling Medische Microbiologie en Infectieziekten in het Erasmus MC, ontwikkelt samen met haar team een gebruiksvriendelijke diagnostische testtool. Deze test kan worden gebruikt in lokale ziekenhuizen in Afrika met beperkte apparatuur. De test vertelt wat de veroorzaker is én welke therapie het beste aansluit.

### Traumacentrum - € 19k

Het Erasmus MC is het grootste traumacentrum van Nederland, waar jaarlijks meer dan 500 ernstig gewonde patiënten uit Zuidwest-Nederland worden behandeld. Met een eigen traumahelikopter en mobiel medisch team biedt het Erasmus MC snel levensreddende zorg. Het fungeert ook als verwijscentrum voor mensen met complexe posttraumatische problemen. Het 24/7 beschikbare Traumacentrum biedt met toewijding de beste acute zorg, waarbij zorgverleners snel de ernst van een patiëntsituatie beoordelen met behulp van expertise en geavanceerde apparatuur. Het Erasmus MC Traumacentrum voert ook wetenschappelijk onderzoek uit om de zorg te optimaliseren, met focus op verbeterde overlevingskansen en beperking van invaliditeit na een ongeval.

### Jong Talent

(€ 14k)

#### GIDS – Gezondheidsstudenten In De Samenleving - € 7k

Als je ziek bent, ga je naar de dokter. Als je nog niet ziek bent, heb je niets met dokters te maken. Of toch wel? 80% van de gezondheidsuitkomsten van patiënten wordt bepaald door factoren buiten het ziekenhuis. Het gaat hierbij om factoren zoals educatie, leefstijl, werk, laaggeletterdheid, leefomgeving en armoede. Zo kan armoede bijvoorbeeld leiden tot een laag geboortegewicht en vroeggeboorte, welke beide weer hun eigen gezondheidsrisico's met zich meebrengen.

Gezondheidsstudenten In De Samenleving (GIDS) verbindt studenten met de samenleving en andersom. Later als arts en nu als geneeskundestudent, nemen zij een verantwoordelijkheid voor de gezondheid van de mensen in de samenleving. Door middel van maatschappelijke projecten leren geneeskundestudenten meer over verschillende determinanten van gezondheid. GIDS werkt nauw samen met de Gemeente Rotterdam.

#### Gerrit Jan Mulder Fonds - € 7k

De Gerrit Jan Mulder Stichting telt zich ten doel om de contacten en de uitwisseling van informatie tussen wetenschappelijke onderzoekers te bevorderen. Dit proberen zij vooral te bereiken door:

- **De GJM-Reisbeurs:** het verschaffen van gedeeltelijke financiële ondersteuning aan medisch studenten van de Erasmus Universiteit, die de resultaten van hun masteronderzoek door middel van een voordracht of poster op een internationaal congres presenteren. Aanvragen moeten ten minste twee maanden vóór het betreffende congres worden ingediend per e-mail.
- **De GJM-prijs:** deze prijs wordt jaarlijks toegekend aan een medisch student van het Erasmus MC voor zijn/haar afstudeeronderzoek en aan een masterstudent van een van de Erasmus MC research-masteropleidingen voor onderzoek verricht binnen het eerste jaar van de masteropleiding. De selectieprocedure vindt 1x per jaar plaats in het najaar.

## Kanker

(€ 1.928k)

In het Erasmus MC Kanker Instituut komt patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs op het gebied van kanker samen. Het onderzoek in het Kanker Instituut is baanbrekend en behoort tot de wereldtop. Hieronder volgt een selectie van projecten die in 2023 een bijdrage heeft ontvangen:

### **REACT studie – betere behandeling van endeldarmkanker - € 250k**

Endeldarmkanker beter behandelen: dat is het doel van de nieuwe REACT-studie die artsen in het Erasmus MC willen starten. Tijdens deze studie kijken artsen of extra chemotherapie de overleving van endeldarmkanker verbetert. Dit belangrijke onderzoek wordt mogelijk gemaakt dankzij de opbrengsten van onze sportieve evenementen in 2023.

In Nederland krijgen jaarlijks 3.500 mensen endeldarmkanker (ook wel rectumkanker genoemd). Na de standaard behandeling (eventuele voorbehandeling en een operatie) komt nog steeds bij ongeveer 30% van de patiënten de kanker terug. Meestal op andere plekken in het lichaam.

Kortgeleden is ontdekt dat bepaalde stukjes DNA in het bloed kunnen voorspellen of endeldarmkanker terugkomt. Deze stukjes DNA komen uit de tumor en worden ook wel circulerend tumor DNA (ctDNA) genoemd). Artsen in het Erasmus MC willen onderzoeken of extra chemotherapie de overleving van endeldarmkanker verbetert bij patiënten die ctDNA in het bloed hebben na de standaard behandeling. Dit om te voorkomen dat de patiënten weer ziek worden.

In deze studie worden patiënten met ctDNA in het bloed in twee groepen verdeeld. De ene groep krijgt de extra chemotherapie, de andere groep niet. Deze laatste groep behoort dan tot de reguliere behandelgroep zoals we deze nu kennen. Om significante resultaten te behalen zullen 1.400 patiënten meedoen aan deze studie. De studie duurt ongeveer 5 jaar.

Uitkomsten van deze studie kunnen de huidige behandelwijzen wereldwijd doen verschuiven naar een meer op maat gesneden behandeling van deze patiëntengroep; het zal resulteren in minder terugkerende ziekte en tegelijkertijd de hoeveelheid onnodige toxiciteit beperken bij patiënten met een laag risico op terugkeer van de ziekte.

### *Over DNA*

DNA is de drager van ons erfelijk materiaal. DNA komt voor in elke cel van ons lichaam. Het bepaalt voor het grootste deel wat er gebeurt in ons lichaam. Een gen is een stukje van het DNA. Voor elk gen is de volgorde van de bouwstenen weer verschillend. Elk gen heeft zo zijn eigen code. Daardoor is het DNA per persoon uniek.

Ons DNA kan ons vertellen welke ziekten en aandoeningen erfelijk kunnen zijn. Komt er een erfelijke ziekte in je familie voor? Dan kun je je daarop laten testen bij de arts. Kanker kan ook erfelijk zijn. Er zit dan een afwijking in een bepaald gen.

### **Daniel den Hoed Award - € 125k**

Het Daniel den Hoed Fonds reikt de award – ter waarde van € 250.000 – ieder jaar uit aan jonge, talentvolle, gepromoveerde onderzoekers in het Erasmus MC Kanker Instituut. In 2014 werd de allereerste Daniel den Hoed Award uitgereikt, ter ere van de 100ste verjaardag van de Daniel

den Hoed Kliniek. De Daniel den Hoed Award wordt om en om uitgereikt aan een clinicus en aan een fundamenteel wetenschappelijk onderzoeker. De 2023 Award stond in het teken van klinisch onderzoek.

*Dr. Jules Derks, winnaar 2023*

In Nederland krijgen jaarlijks ongeveer 400 mensen te maken met bepaalde zeldzame longtumoren genaamd neuro-endocriene tumor of carcinoom. Helaas zijn er geen bewezen effectieve behandelopties en vanwege de zeldzaamheid van de kanker is er onvoldoende mogelijkheid nieuwe medicijnen te onderzoeken. De afgelopen jaren hebben wij veel kennis opgedaan over de genetische opbouw van deze tumoren, maar deze kennis wordt nog onvoldoende gebruikt om de behandeling van patiënten te verbeteren. Met steun van het Daniel Den Hoed Award, gaan we een wereldwijd unieke biobank oprichten van 'levende mini-tumoren' om daarna de effectiviteit van verschillende medicijnen te onderzoeken. Hiermee kunnen wij in de toekomst een effectievere gepersonaliseerde therapie voor patiënten met deze zeldzame vorm van longkanker ontwikkelen.

#### **Neuro-endocriene tumoren - € 40k**

Neuro-endocriene tumoren (NET) zijn zeldzame kankers die op verschillende manieren tot uiting komen, waardoor standaard zorgtrajecten niet mogelijk zijn. Ze kunnen zich in elk orgaan of weefsel vormen, maar komen voornamelijk voor in de hormonale cellen van het maag-darmstelsel, de alvleesklier en de longen.

Het Erasmus MC loopt internationaal voorop in nieuwe ontwikkelingen op het gebied van NET. In Rotterdam zijn diagnostiek en behandeling met radioactieve hormonen ontwikkeld en behoren nu tot de standaardzorg wereldwijd. Het Erasmus MC is het grootste NET-polikliniek van Nederland en ontvangt zowel nationale als internationale verwijzingen. Het centrum heeft een gespecialiseerd zorgteam en een eigen laboratorium voor wetenschappelijk onderzoek naar nieuwe diagnostische en behandelmethoden.

Dankzij onderzoek worden neuro-endocriene tumoren steeds beter behandeld, maar patiënten ervaren nog steeds hormonale symptomen en bijwerkingen van de therapie, wat een grote impact heeft op hun kwaliteit van leven. Artsen en onderzoekers richten zich nu op de relatie tussen hormonen, symptomen en tumorgroei om het gedrag van de tumoren beter te begrijpen. Daarnaast werken ze aan verbeteringen in de behandeling met radioactieve hormonen, zoals de peptide receptor radionuclide therapie. Deze onderzoekslijnen bieden mogelijkheden voor een betere voorspelling en behandeling van neuro-endocriene tumoren.

#### **Sarcomenonderzoek (SAI) - € 100k**

Wekedelentumoren (sarcomen) zijn zeldzaam en complex, met vele verschillende subtypes die variëren in klinisch gedrag, agressiviteit, moleculaire kenmerken en behandeling. Een

nauwkeurige diagnose van het subtype, agressiviteitsgraad en moleculaire eigenschappen is daarom essentieel. Diagnostiek is vaak gebaseerd op CT- of MRI-beeldvorming, maar visuele interpretatie door radiologen is subjectief en niet altijd nauwkeurig. Door het gebruik van 'radiomics' beeldanalyse en kunstmatige intelligentie (AI) gebaseerd op machine learning, kan een objectievere en preciezere diagnose van wekedelentumoren mogelijk worden gemaakt. Dit AI-model zal ontwikkeld, gevalideerd en getest worden in een groot cohort van patiënten uit verschillende ziekenhuizen. Het wordt verwacht dat dit model de diagnosestelling en behandeling voor individuele patiënten zal ondersteunen, wat zal bijdragen aan verbeterde gepersonaliseerde zorg.

#### **Hersentumor onderzoeken - € 150k**

Ieder jaar krijgen zo'n 1.200 Nederlanders een primaire hersentumor, en nog eens zoveel Nederlanders een tumor die uitgaat van de hersenvliezen. De ziekte treft vaak ook jonge mensen en brengt veel lijden met zich mee. De kans op een geslaagde behandeling is nu nog klein. De Erasmus MC Foundation steunt het centrum in het vinden van nieuwe behandelingen, zodat we samen het doel bereiken: de kwaliteit van leven en overleving van mensen met een hersentumor verbeteren.

#### **Vroegopsporing hoog-risico plaveiselcelcarcinoom - € 215k**

Plaveiselcelcarcinoom (PCC) is de tweede meest voorkomende type huidkanker in Nederland en het aantal patiënten met een PCC neemt jaarlijks toe. Ongeveer 2–5% van de patiënten krijgt te maken met uitzaaiingen, wat betekent dat ze veel intensievere en uitgebreidere behandelingen moeten krijgen. Deze behandelingen zijn in de laatste jaren steeds effectiever geworden, maar de impact van de behandeling is groot en bovendien overlijdt nog steeds van die patiënten aan de ziekte. Vroege opsporing van deze groep patiënten zal dus de impact op deze patiënten verminderen en hun uitkomsten verbeteren. Om deze patiënten te identificeren werken we in het EMC aan een predictiemodel, dat voorspelt welke patiënten een hoog risico hebben op deze uitzaaiingen en welke niet. Naast patiëntkenmerken, bestaan er ook tumorkarakteristieken die het risico op uitzaaiingen verhogen. Dat zijn bijvoorbeeld eigenschappen van het tumorweefsel die de patholoog met een microscoop kan zien en beoordelen, die de kans op uitzaaiingen vergroten. Omdat het tegenwoordig mogelijk is om tumorweefsel digitaal te beoordelen, dient daarbij de kans zich aan om deze eigenschappen beter en reproduceerbaarder in beeld te brengen middels kunstmatige intelligentie. Dit is bij andere typen kanker, zoals borstkanker en prostaatkanker al gedaan, maar nog niet voor PCCs, omdat er niet eerder een dergelijk groot cohort beschikbaar was.

Directe onderzoeksdoelen:

1. Met makkelijk te bepalen kenmerken op een snelle manier hoog en laag risico PCCs kunnen onderscheiden.



2. Het bereiken van een totale vernieuwing in het microscopisch identificeren van hoog en laag risico PCCs door de subjectieve beoordeling van de patholoog te vervangen door objectieve, reproduceerbare beoordeling middels artificial intelligence.

3. Internationaal, als afdeling Dermatologie van het Erasmus MC, een leidende positie innemen op het gebied plaveiselcarcinoom, waarop nu slechts zeer beperkt onderzoek plaats vindt.

Lange termijn doel:

Het opzetten van een zelfstandige, blijvende onderzoekslijn naar plaveiselcelcarcinoom waarbij door het integreren van risicofactoren die worden gevonden in de verschillende onderzoeksprojecten steeds nauwkeuriger en vroegtijdiger patiënten met hoog risico tumoren kunnen worden geïdentificeerd en zo door adequate behandeling de impact van een PCC te verminderen door gerichte behandelingen en de sterftekans aan PCCs te halveren.

### **Dendritische cel immunotherapie bij patiënten met kanker - € 750k**

Jaarlijks krijgen 3.000 patiënten in Nederland de diagnose alveeskliekkanker. De meeste patiënten hebben bij diagnose al vergevorderde ziekte en daardoor komt alleen een minderheid van de patiënten in aanmerking voor een operatie om de tumor weg te halen. Huidige behandelingsmethoden zijn niet effectief en mede hiervoor leeft minder van 5% van alle alveeskliekkanker patiënten langer dan 5 jaar na het stellen van de diagnose. Er is dus een duidelijke ruimte voor verbetering en nieuwe effectieve therapieën zijn hard nodig.

Ons immuunsysteem speelt naast het bestrijden infecties ook een belangrijke rol in het tegengaan van kankervorming. Helaas zijn tumorcellen in staat om ons immuunsysteem te onderdrukken waardoor deze niet optimaal functioneert en kanker de overhand kan krijgen. Door middel van dendritische celtherapie proberen we het afweersysteem te verbeteren en aan de sturen om de tumor aan te vallen. Dendritische cellen zijn belangrijke witte bloedcellen die andere witte bloedcellen kunnen leren welke kankercellen ze moeten aanvallen.

In laboratoriumexperimenten is aangetoond dat dendritische celtherapie het immuunsysteem sterk kan verbeteren. Op basis daarvan zijn eerste studies uitgevoerd met dendritische cellen bij patiënten met alveeskliekkanker. In eerste instantie bij patiënten na een operatie waarbij de alveeskliekkanker verwijderd was. Bij deze patiënten was te zien dat het afweersysteem gericht gemaakt kon worden tegen de kanker en werd een veelbelovende overleving gezien. Reden om dit in een grotere groep te testen.

Daarnaast wordt ook onderzocht wat de waarde van de behandeling is bij patiënten met uitgezaaide vormen van alveeskliekkanker. Bij uitgezaaide vormen van kanker blijkt het nog moeilijker om het immuunsysteem te activeren en zal onderzocht moeten worden hoe het immuunsysteem beste beïnvloed kan worden en welke combinaties van behandeling het meest actief zijn. Het onderzoek duurt vijf jaren.

## Kinderen

(€ 195k)

Hieronder volgt de inhoudelijke beschrijving van een selectie van één van de onderzoeken die met dank aan donaties binnen het thema Kinderen kon worden gefinancierd.

### **Generation R - € 96k**

*Innovatieve gepersonaliseerde preconceptiezorg gericht op kwetsbare groepen in Rotterdam; Beter bereik en betere adviezen*

De huidige preconceptiezorg werkt niet goed. Juist de toekomstige ouders die deze zorg het hardst nodig hebben, maken geen gebruik van deze zorg. Daarnaast kunnen de adviezen op basis van persoonlijke risicoprofielen van ouders veel specifieker en effectiever. Wij zullen gebruik maken van het bestaande Generation R Next programma en de samenwerking met zorgverleners voor moeder en kind om de preconceptiezorg in Rotterdam te stimuleren, beter uit te voeren en te evalueren.

Hiermee kan er daadwerkelijk een effectieve vorm van preconceptiezorg aangeboden worden aan de hele populatie, inclusief de toekomstige ouders die dit het hardst nodig hebben. Alleen op deze wijze kunnen we de periode rond het begin van de zwangerschap gebruiken om de gezondheid van moeders en kinderen te optimaliseren en ziekte en zorggebruik te voorkomen.

Verwachte resultaten zijn:

- Deelname aan preconceptiesprekuren in Rotterdam minimaal verdubbelen onder de verschillende etnische en sociale groepen;
- Identificatie van strategieën voor het verhogen van deelname aan preconceptie zorg onder verschillende (etnische, sociale) groepen;
- Evaluatie van verschillende effecten van onvoldoende gebruik van preconceptiezorg op gezondheid, ziekte en zorggebruik in de zwangerschap en kindertijd.
- Significant verkleinen van kans op complicaties rond zwangerschap en geboorte door vernieuwde preconceptiezorg (geïndividualiseerde adviezen aan specifieke groepen) in vergelijking met routine preconceptiezorg.

Het 3-jarige project wordt uitgevoerd in nauwe samenwerking met zorgverleners voor toekomstige ouders en hun kinderen (verloskundigenpraktijken, ziekenhuizen, consultatiebureau artsen). Om de kans op succesvolle implementatie en borging zo groot mogelijk te houden, is het project volledig ingebed in de bestaande zorg en zullen we deze op basis van specifieke strategieën verbeteren. Dit leidt tot duurzame strategieën voor een beter bereik en betere adviezen in de preconceptiezorg.

## Muziek als medicijn

(€ 382k)

De onderzoeksgroep Muziek als Medicijn wil op wetenschappelijke basis vaststellen waar en wanneer muziek een positief effect heeft en de toepassing ervan stimuleren. Het heeft

inmiddels bewezen dat muziek rondom operaties bij volwassenen leidt tot minder angst en pijn. Dit bewijs moet worden geïmplementeerd in een richtlijn, zodat uiteindelijk geen patiënt muziek onthouden mag worden. Hieronder wordt een selectie van de gefinancierde onderzoeken toegelicht.

#### **ErasMusicLab - € 131k**

Muziek is potentieel een krachtig instrument in de zorg voor en behandeling van patiënten. Muziek zorgt dat patiënten minder stress en angst ervaren. Onderzoek toont bovendien aan dat het luisteren naar muziek (met een koptelefoon) rond een operatie een positief effect heeft op het herstel na de operatie. Zo hebben patiënten minder behoefte aan pijnmedicatie en voelen zij zich beter na het ontwaken uit de narcose.

Ondanks het vele onderzoek in de afgelopen jaren is het exacte werkingsmechanisme van muziek nog niet bekend. Daarnaast is nog niet bekend welke muziek precies werkt voor welke persoon en in welke situatie.

Om deze reden hebben prof. dr. Hans Jeekel en dr. Markus Klimek vanuit de onderzoeksgroep Muziek als Medicijn op 1 januari 2023 het 'ErasMusicLab' opgericht. Dit is mogelijk gemaakt dankzij een anonieme gift, waarvoor wij heel dankbaar zijn.

Het doel van het ErasMusicLab is om er net als bij chemische geneesmiddelen met onderzoek achter te komen welke muziek wanneer moet worden toegediend en in welke "dosering". Verder is het doel van de onderzoekers om naar de (fysiologische en persoonlijke) eigenschappen van de patiënt zelf te kijken om in de toekomst gepersonaliseerde muziek als medicijn voor iedereen aan te kunnen bieden.

Een belangrijke samenwerking binnen het ErasMusicLab is met de onderzoeksgroep Rotterdam Popular Music Studies van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Omdat zowel pijn, angst en stress als muziek verschillende dimensies hebben, versterkt deze combinatie van onderzoeksvelden uit de geneeskunde en de sociologie de inzichten in de werkingsmechanismen van muziek als medicijn.

#### **MChopin studie - € 74k**

In maart 2019 is de MChopin studie begonnen die inmiddels in meerdere ziekenhuizen in Nederland loopt. Wij onderzoeken of muziek tijdens de spoedoperatie aan een gebroken heup bijdraagt aan het voorkómen van een delier.

Volgens de richtlijn moeten senioren die hun heup breken bij een val binnen één dag geopereerd worden. Een groep krijgt een koptelefoon met muziek, terwijl de andere groep geen muziek krijgt en de standaard zorg ontvangt.

Delier is een acute verwardheidstoestand en de meest voorkomende complicatie bij oudere patiënten in het ziekenhuis. Het heeft ernstige negatieve gevolgen voor het herstel van oudere ziekenhuispatiënten. Pijn, stress en het gebruik van opiaten spelen hierbij een belangrijke rol.

We hebben al bewezen dat muziek tijdens een operatie pijn, stress en het gebruik van opiaten vermindert. We hopen daarom aan te tonen dat het gebruik van muziek tijdens en rondom een heupoperatie ook het aantal gevallen van delier aanzienlijk kan verminderen.

### **Big Five - € 137k**

Kan muziek de vijf meest frequente complicaties bij een ziekenhuisopname voorkomen? Het merendeel van de patiënten die in het ziekenhuis worden opgenomen krijgt te maken met de 5 volgende complicaties, “de Big Five“:

1. angst
2. stress
3. pijn
4. slaapontregeling
5. delirium, vooral bij patiënten ouder dan 65 jaar.

Het Muziek als Medicijn Fonds (MAM) wil muziek als preventieve behandeling inzetten om deze 5 problemen aan te pakken. De complicaties hebben immers een nadelig effect op de gezondheid. Muziek is een goedkope behandeling die geen bijwerkingen kent, duurzaam is, kosten kan besparen en het welzijn van de patiënt ten goede komt.

De eerste 4 complicaties komen voor bij het merendeel van de patiënten, van baby tot oudere. Delier, acute verwardheid, komt voor bij 15-85 % van de patiënten ouder dan 65 jaar. Dit betekent dat een belangrijk deel van de bevolking van jong tot oud geconfronteerd wordt met deze problemen. Bij 3-4 miljoen opnames per jaar in Nederland en 6-7 miljoen overige bezoeken aan het ziekenhuis betreft het dus een zeer grote groep mensen.

### **Overige fondsen**

(€ 354k)

### **Sportblessures - € 23k**

Sporten en bewegen is gezond voor iedereen. Het heeft positieve effecten op zowel de lichamelijke als mentale gezondheid. Jaarlijkse overlijden bijna 6.000 mensen door aandoeningen die het gevolg zijn van te weinig sporten en bewegen. De meest voorkomende reden waarom mensen stoppen met sporten is dat ze een sportblessure hebben opgelopen. Helaas ontstaan er in Nederland elk jaar meer dan 5 miljoen sportblessures. Een groot aantal van deze blessures herstelt slecht of veroorzaakt op termijn blijvende schade. Een ander nadelig gevolg is dat mensen moeten stoppen met sporten. In 2021 leidden blessures tot 50 miljoen verloren sportdagen. Het direct gevolg is een minder gezonde Nederlandse maatschappij.

Wetenschappelijk onderzoek naar het voorkomen en beter behandelen van sportblessures is dan ook essentieel om een optimalere zorg te kunnen gaan verlenen. Daarom zet het sportmedische team van de afdeling Orthopedie & Sportgeneeskunde in het Erasmus MC alles

op alles om mensen met blessures zo snel en verantwoord mogelijk weer aan het bewegen te krijgen. Op die manier kan iedereen in de toekomst de vruchten plukken van voldoende bewegen en sporten.

### **Imaging Research - € 3k**

De afdeling Radiologie en Nucleaire Geneeskunde van het Erasmus MC past de meest geavanceerde en innovatieve radiologische en nucleair geneeskundige technieken toe. Met hoogwaardige beeldonderzoeken voorziet de afdeling de patiënt en de specialisten in het ziekenhuis zo snel mogelijk van de juiste diagnose. En via beeld worden hoogwaardige nucleaire behandelingen uitgevoerd. Elke dag bezoeken ongeveer 500-800 patiënten de afdeling Radiologie & Nucleaire Geneeskunde. Per jaar worden er ruim 250.000 verrichtingen uitgevoerd. Het doel van de specialisten binnen de Radiologie & Nucleaire Geneeskunde is om zo snel en doeltreffend mogelijk nauwkeurige informatie over de aandoening aan de patiënt en diens behandelend specialist te verstrekken. Daarnaast voeren zij beeldgestuurde behandelingen uit, zoals bestraling van tumoren.

Alle onderzoekslijnen van de afdeling hebben tot doel voortdurend het stellen van diagnoses te verbeteren, (nieuwe) beeldvormende technologieën te ontwikkelen, nieuwe behandelingen voor met name kanker te ontwikkelen en de oorzaak van ziekten te ontrafelen en ziektevoorspelling te verbeteren.

### **Terrific Studie naar Taaislijmziekte - € 201k**

Cystic Fibrosis (kortweg CF of taaislijmziekte) is één van de meest voorkomende erfelijke ziekte in Nederland en is nog niet te genezen. Als je CF hebt dan is het slijm door het hele lichaam heen te taai. Hierdoor werken diverse organen zoals de longen, alveesklier en voortplantingsorganen niet goed en wordt de functie van deze organen steeds slechter.

Veel mensen denken dat slijm zich alleen in de longen bevindt, maar feitelijk zit het in je hele lichaam. Het is bedoeld om bacteriën af te voeren en zo overal een gezonde balans te houden. Wanneer dit slijm te taai is gaat dat afvoeren niet, of moeilijker en ontstaan problemen met de organen in het lichaam.

Ongeveer 1.500 mensen in Nederland hebben CF en er worden ongeveer 25 kinderen per jaar geboren met deze ziekte. De levensverwachting van mensen met CF is momenteel ongeveer 40-45 jaar.

Het TERRIFIC project bestaat uit twee onderzoeken. Het eerste richt zich de effectiviteit van nieuwe medicijnen bij patiënten vanaf 12 jaar oud met zeldzame varianten van taaislijmziekte, die tot op heden geen zicht hebben op deze nieuwe medicatie. Dit onderzoek duurt max. 2 jaar en ligt heel dicht bij de patiënt: de uitkomst draagt direct bij aan het beschikbaar maken van de nieuwste medicatie en behandelingen voor alle CF patiënten, ook voor de zeldzame varianten. Het tweede betreft een vierjarige laboratoriumstudie naar nieuwe aanknopingspunten voor de behandeling van taaislijmziekte. Hierbij wordt de verstoorde balans van epitheel- en afweercellen onderzocht om zo tot nieuwe behandelstrategieën te komen.

In het onderzoeksteam werken de afdelingen longgeneeskunde voor kinderen en volwassenzorg nauw met elkaar samen.

## Zorg, Welzijn & Voorlichting

(€ 198k)

### **PATIO** - € 89k

Ook in 2023 heeft de foundation financiële ondersteuning geboden aan de kunstzinnige therapie beeldend en muziek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Hierdoor hebben patiënten kunnen genieten van kunstzinnige therapie beeldend en muziek en de positieve krachtbron in zichzelf kunnen aanspreken. Daarnaast geven de therapeuten zogenaamde klinische lessen op de afdelingen om uit te leggen wat ze precies doen en voor welke patiënten verpleegkundigen de therapie kunnen aanvragen.

### **Wetenschapsvoorlichting & Science Gallery** - € 51k

Door wetenschap, kunst, technologie en design samen te brengen levert Science Gallery unieke tentoonstellingen, evenementen en educatieve programma's die elk jaar miljoenen nieuwsgierige en onderzoekende bezoekers trekken. Science Gallery Rotterdam richt zich vooral op jongeren tussen de 15 en 25 jaar.

Het stelt jongeren in staat om de vaardigheden te ontwikkelen die ze nodig hebben voor de 21ste eeuw, waardoor ze kunnen groeien in de kenniseconomie door essentiële vaardigheden als creativiteit, probleemoplossing, aanpassingsvermogen, veerkracht en communicatie.

Science Gallery van het Erasmus MC maakt deel uit van het Global Science Gallery Network, opgezet door het Trinity College in Dublin. De instelling is 's werelds enige universitaire netwerk gewijd aan publieke betrokkenheid bij wetenschap en kunst. Er zijn nu internationaal 9 Science Galleries te vinden, verdeeld over 4 continenten.

Met steun van donateurs van de foundation kunnen educatieve programma's gerealiseerd worden voor jongeren en kunnen alle bezoekers van het Erasmus MC unieke tentoonstellingen bezoeken.

### **Patiënteneducatie cholesteatoom** - € 55k

Het project richt zich op het realiseren van voorlichtingsinformatie voor patiënten met verdenking op een cholesteatoom. Het betreft voorlichtingsmateriaal voor de preventie en behandeling van de cholesteatoom, waarbij in totaal vier filmpjes worden ontwikkeld.

- Animatie 1: Algemene informatie over de klachten ("alarmsymptomen") bij een cholesteatoom. Dit filmpje moet bijdragen aan een betere bekendheid van het ziektebeeld cholesteatoom en moet leiden tot een eerdere patiëntenpresentatie, zodat complicaties voorkomen kunnen worden.

- Animatie 2: Informatieve animatie over het ziektebeeld cholesteatoom. Hierbij moet duidelijk worden hoe nauw de relatie is tussen het middenoor en belangrijke structuren die bij een cholesteatoom beschadigd kunnen raken zoals de gehoorbeentjes, het evenwichtsorgaan, het slakkenhuis, de aangezichtszenuw en de hersenen.
- Animatie 3: Informatie animatie over de operatie en mogelijke risico's evenals de doelen van de operatie en de te verwachten uitkomsten.
- Animatie 4: Informatieve informatie over het postoperatief beloop, de te verwachten klachten en de alarmsymptomen waarbij mensen contact moeten opnemen met hun arts. Gezien de diversiteit in populatie en de wens tot gelijke toegankelijkheid van goede en betrouwbare informatie is het de ambitie de vier filmpjes in meerdere talen uit te brengen. Namelijk Nederlands, Engels, Turks en Arabisch. Hiermee wordt verwacht het grootste bereik en de grootste impact te kunnen realiseren.

## 1.3 GEVEN VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

### ZICHTBAARHEID, RELATIEMANAGEMENT & FONDSENWERVING

De werving van de baten voor de Erasmus MC Foundation is gebouwd op drie pilaren:

1. Zichtbaarheid
2. Relatiemanagement
3. Fondsenwerving

De fondsenwerving zelf wordt opgedeeld in:

- a. Werving van giften ten bate van de Erasmus MC Foundation algemeen, onder meer:
  - Jaarlijks terugkerende donaties van particuliere donateurs
  - Jaarlijks terugkerende donaties van de Business Friends van de Foundation
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen
- b. Werving van bestemde giften t.b.v. specifieke bestemmingsfondsen, projecten en ziektebeelden, onder meer:
  - Bijdragen vanwege wervingscampagne of -actie
  - Bijdragen van individuele actievoerders en evenementen van derden
  - Bijdragen van major donors (particulieren en bedrijven)
  - Bijdragen van vermogensfondsen
  - Nalatenschappen & periodieke schenkingen

Hieronder volgt een greep uit de activiteiten in het verslagjaar.

#### Zichtbaarheid

##### Website en social media kanalen

Doel van de online marketing is de Erasmus MC Foundation branden als dé foundation voor medisch onderzoek, het kenbaar maken van onze fondsenwervende evenementen, het in het zonnetje zetten van donateurs en actievoerders, het stimuleren van giftenwerving en het terugkoppelen over de voortgang van onderzoeksprojecten.

Kanalen die we bij de Erasmus MC Foundation als ‘online’ verstaan zijn:

- Erasmus MC Foundation (algemene) website
- “Kom-in actie voor”- websites
- De digicollect (online collectebus) en in memoriam (t.b.v. uitvaarten) websites
- Social media kanalen (betaald en onbetaald), Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn
- E-mail marketing
- Online advertenties o.a. Google Ads



Onderstaande tabel geeft de groei in bezoekers en volgers weer in het jaar 2023.

	Algemene website (unieke bezoekers)	Facebook (volgers)	Instagram (volgers)	LinkedIn (volgers)	Twitter (volgers)
<i>Per 31-12-2023</i>	118.800	30.184	6.634	6.267	n.v.t.
<i>Per 31-12-2022</i>	79.039	27.791	5.464	5.311	3.914
<i>Per 31-12-2021</i>	71.887	29.720	5.257	4.214	3.935
<i>Per 31-12-2020</i>	37.385	29.573	4.852	3.232	3.898
<i>Per 31-12-2019</i>	4.410	28.895	2.592	890	3.880
<b>Groei/daling 2023 (%)</b>	<b>+39.761 (+50%)</b>	<b>+2.393 (+9%)</b>	<b>+1.170 (+21%)</b>	<b>+956 (+18%)</b>	n.v.t.

Op alle kanalen heeft de foundation in het verslagjaar significante groei doorgemaakt. In 2023 heeft de foundation besloten om te stoppen met het kanaal Twitter / X, vanwege onvoldoende bijdrage aan het bereiken van onze doelstellingen.

Met betrekking tot de website is niet alleen het aantal unieke bezoekers van belang, maar ook het aantal bezochte webpagina's. Deze is met ruim 250.000 paginabezoeken in 2023 gestegen met 134%.

Het aantal acties op de kom-in-actie-website is in 2023 gestegen naar 163, de opbrengst van de actievoerders is echter lager dan in 2022.

	Acties op Kom-in-actie website	Opgehaald bedrag
<i>In 2023</i>	163	€ 96.503
<i>In 2022</i>	142	€ 125.138
<i>In 2021</i>	176	€ 79.984
<i>In 2020</i>	206	€ 48.579
<i>In 2019</i>	391	€ 128.962
<b>Groei/daling 2022 (%)</b>	<b>+21 (15 %)</b>	<b>-€ 28.635 (-23%)</b>

## Relatiemanagement

### Nieuwsbrieven

Ongeveer 4.000 donateurs van de Erasmus MC Foundation ontvangen de Nieuwsbrief op de mat of in de mailbox om op de hoogte te worden gehouden van de activiteiten en de uitkeringen aan projecten. In het afgelopen jaar zijn er twee nieuwsbrieven verzonden, één in mei en één in december. Beide nieuwsbrieven bestonden uit 12 pagina's waarin de foundation updates gaf over de stand van zaken met betrekking tot onze onderzoeksprojecten en wervingsactiviteiten.

Daarnaast stuurt de foundation digitale nieuwsbrieven naar de achterban en geïnteresseerden. Naast de algemene digitale nieuwsbrief die alle onderwerpen en ziektebeelden behandelt, zijn er ook specifieke nieuwsbrieven voor hart-, vaat- en longziekten en Muziek als Medicijn.

### Bijeenkomsten Erasmus MC Business Club

De Business Club van de Erasmus MC Foundation is een dynamische vereniging op directieniveau. Het bestaat uit zakelijke relaties van het Erasmus MC en bedrijven die een sterke verbondenheid voelen met het Erasmus MC en de stad Rotterdam. De Erasmus MC Foundation organiseert jaarlijks drie inspirerende bijeenkomsten voor de leden van de Business Club. Deze bijeenkomsten behandelen belangrijke ontwikkelingen in de wetenschap met betrekking tot de gezonde stad, goed werkgeverschap en maatschappelijke gezondheidsvraagstukken. Bovendien worden de leden uitgenodigd voor het gewaardeerde publieksevenement Lof der Geneeskunst in De Doelen. In 2023 had de foundation ongeveer 55 zakelijke vrienden die jaarlijks €3.000 bijdroegen. De leden van de Erasmus MC Business Club hebben traditioneel een belangrijke rol gespeeld in de inkomsten van de stichting. Ook in 2023 hebben deze leden een significante bijdrage geleverd en zijn we erin geslaagd om de inkomsten van deze doelgroep te behouden.

In het verslagjaar vonden alle drie bijeenkomsten plaats op het Erasmus MC. Voor de tweede keer werd de tweede Business Club bijeenkomst ingevuld met een kijkje achter de schermen van het Erasmus MC i.p.v. een inhoudelijke presentatie.

#### *13 maart 2023, Thema Gentherapie*

In deze bijeenkomst sprak onderzoek dr. Pim Pijnappel over de ontwikkelingen om gentherapie in te zetten bij de behandeling van zeldzame ziekten. Gentherapie pakt de ziekte aan bij de oorzaak: het defecte gen. Dat gen wordt als het ware gerepareerd. Door gebruik te maken van gentherapie kunnen we erfelijke aandoeningen, waar vaak geen gepaste medicatie voor is, behandelen. Patiënten krijgen geen medicijn of een operatie maar krijgen aangepast genmateriaal geïnjecteerd. Pijnappel vertelde hoe gentherapie werkt en lichtte hij toe waarom hij zich ook inzet om gentherapie via een niet-commercieel én dus betaalbaar traject te ontwikkelen van lab naar kliniek.

In deze zelfde sessie sprak prof. dr. Frank Leebeek over de inzet van gentherapie voor hemofilie. Als Erasmus MC hebben we bij deze klinische studies een belangrijke rol gehad. Frank Leebeek is internist-hematoloog en hoofd van de afdeling Hematologie van het Erasmus MC. Zijn wetenschappelijk onderzoek richt zich op de behandeling van patiënten met stoornissen in de bloedstolling, waaronder hemofilie. Gentherapie is een eenmalige behandeling en heeft als doel om bij een patiënt een gezond factor VIII of IX gen in het lichaam te brengen, waardoor deze patiënten zelf deze factoren kunnen aanmaken. Leebeek vertelt over het onderzoek wat is verricht in het Erasmus MC en wat de huidige stand van zaken van gentherapie is.

#### *19 juni 2023, Blik achter de schermen van het Erasmus MC*

“Ons werk als Erasmus MC’ers is zeer betekenisvol. Op welke afdeling je ook werkt, of wat je functie ook is, iedereen draagt bij aan de missie van dit toonaangevende UMC,” aldus Joke Boonstra, vicevoorzitter van de RvB van het Erasmus MC.

Tijdens deze bijeenkomst gaan de leden daadwerkelijk ervaren hoe het is om in het Erasmus MC te werken. De Business Club leden kregen in kleine groepen een unieke kijk achter de schermen van het Erasmus MC. Ruimtes die bezocht werden waren bijvoorbeeld: de beddencentrale, de centrale sterilisatie afdeling, het helioplatform, het laboratorium, de duurzame afvalverwerkingssystemen, de spoedeisende hulp of een operatiekamer.

#### *4 december 2023, Thema Organoïds*

Dr. Monique Verstegen, celbioloog en onderzoeker bij de afdeling Heelkunde, nam de Business Club leden mee in haar onderzoek naar de ontwikkeling van de mini-organen en hun belangrijke wetenschappelijke en klinische relevantie. Zij vertelde over het gebruik van stamcellen en biomaterialen om zieke of niet functionerende weefsels en organen te herstellen of te vervangen door gekweekte cellen en mini organen. Een veelbelovend voorbeeld hiervan is dat uit levers van donoren biopten worden genomen. In het laboratorium worden daar de stamcellen uit gehaald, die vervolgens in een gel uitgroeien tot organoïden, de mini-organen. Deze minilevers gedragen zich voor een groot deel als echte levers. Ze maken dezelfde eiwitten aan en ze hebben dezelfde ontgiftende capaciteiten. Kortom, een uitstekend model om verder onderzoek mee te doen.

Hartstransplantatiechirurg dr. Yannick Taverne heeft een systeem opgezet waarbij restweefsel van het hart, verzameld in de operatiekamer, in het laboratorium opnieuw kan kloppen. "Met deze techniek, die nog bijna nergens anders wordt toegepast, krijgen we een nauwkeuriger beeld van hoe cellen onderling communiceren en hoe hartfalen en hartritmestoornissen kunnen worden behandeld." In de toekomst zou de techniek ook gebruikt kunnen worden om een donorhart buiten het lichaam van de patiënt in de gaten te houden. Tijdens de transplantatie en de daaropvolgende controles kan een stukje van het

donorhart in een bioreactor in leven worden gehouden, om op die manier al vroeg tekenen van afstoting op te pikken, nog voor de patiënt klachten krijgt.

### **Erasmus MC Vriendendag**

In 2023 vond de Vriendendag voor het eerst sinds de corona-uitbraak weer plaats in het Onderwijscentrum van het Erasmus MC. Op zaterdag 13 mei 2023 konden donateurs van de foundation fysiek twee lezingen bijwonen. Er werden 4 lezingen gelijktijdig gehouden, waarbij na een korte pauze, de donateurs zich konden verplaatsen naar een andere zaal voor de tweede lezing. Twee lezingen werden daarenboven ook via Youtube uitgezonden, opdat ook vanuit de Vriendendag kon worden bijgewoond.

Prof. dr. Diederik Gommers vertelde over de intensive care (IC) in het Erasmus MC en hoe het team nadenkt over duurzaamheid op de IC. Want goede zorg brengt veel afval met zich mee en daar wil het team iets aan doen. Dr. Dennis Hesselink nam ons mee in de wereld van niertransplantaties, want hoe gaat dat nou in zijn werk en wat is de toekomst in (betere) behandelingen? Prof. dr. Regine Steegers-Theunissen legde in haar presentatie uit hoe big data over leefstijl en omgevingsfactoren gaat helpen om de zorg voor en gezondheid van toekomstige generaties te verbeteren. Ten slotte vertelde dr. Kirsten Berk over de rol die voeding speelt op de gezondheid van de mens.

### **Uitreiking derde Rogier Hintzen Talent Award**

Op 15 mei 2019 overleed prof. dr. Rogier Hintzen. Hintzen was sinds 2009 bijzonder hoogleraar in 'multipole sclerose en neuro-immunologie van het centrale zenuwstelsel'.

De Rogier Hintzen Talent Award is een eerbetoon aan hem en heeft tot doel het stimuleren van jonge (arts) onderzoekers in het MS onderzoek. De afdeling Neurologie en zijn vrouw Eleonor reiken gedurende een periode van 12 jaar - de periode dat Rogier nog werkzaam geweest zou zijn - de Rogier Hintzen Talent Award uit. Een jaarlijkse aanmoedigingsprijs van €3.000,- voor getalenteerde onderzoekers binnen het vakgebied MS.

Op dinsdag 28 november 2023 werd de Rogier Hintzen Talent Award uitgereikt aan Aletta van den Bosch. Zij doet onderzoek naar het ontstaan van een MS-laesie, zodat een MS-laesie hopelijk in de toekomst gestopt of zelfs voorkomen kan worden. Aletta ontving de prijs uit handen van David Hintzen, de zoon van Rogier Hintzen.

De uitreiking vond plaats in het Natuurhistorisch Museum in Rotterdam. Voor de gelegenheid sprak ook Erasmus MC hoogleraar medische ethiek prof.dr. Erwin Kompanje. In zijn vrije tijd is Kompanje in het museum preparateur van vogels. Hij vertelde over het onderzoek dat door het museum kan worden gedaan omdat de geprepareerde vogels ons vele verhalen vertellen.

## Fondsenwerving

### **Eigen acties en campagnes**

#### *Schaatsen4Daniel – 18 februari 2023*

Zaterdag 18 februari stonden wij, het team van de Erasmus MC Foundation, op het ijs bij Schaatsbaan Rotterdam. Het was de eerste editie sinds de uitbraak van corona. En dat deden we niet alleen! Samen met bijna 400 deelnemers werd er geschaatst voor belangrijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

Plezier stond deze middag bovenaan. Niet alleen op de schaatsbaan, maar ook op het Winterplein. De DJ's zorgden ervoor dat het aan sfeer niet ontbrak en de lekkere versnaperingen maakten de middag compleet.

Met elkaar was het geweldige bedrag van € 85.415,- opgehaald. Iedereen is op het ijs gestapt voor een dierbare die te maken heeft (gehad) met de diagnose kanker.

#### *Erasmus MC Thorax diner – 17 april 2023*

Maandag 17 april 2023 vond de 9e editie van het Erasmus MC Thorax Diner plaats in Het Wereldmuseum in Rotterdam. Deze avond is er maar liefst 320.500,- euro opgehaald. Later in de week is dit bedrag door een gulle gever aangevuld tot 400.000,- euro. Het bedrag wordt besteed aan wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Thoraxcentrum. De opbrengst gaat naar het project 'Je hart in de bioreactor'.

Deze avond presenteerde hartchirurg dr. Yannick Taverne aan de 160 gasten zijn innovatieve onderzoeksproject 'Je hart in de bioreactor'. Onder het genot van een driegangendiner, in een unieke samenwerking belangeloos bereid door meerdere sterrenchefs, werden er later op de avond 24 veilingstukken aangeboden. Gasten konden bieden op diverse kunststukken, toegang tot evenementen en bijzondere rondleidingen.

#### *Lege flessen inzamelen in het Erasmus MC*

Met lege blikjes en flessen wetenschappelijk onderzoek steunen? Dat kan in 2023 ook in het Erasmus MC. Er staan in de Passage, het Onderwijscentrum en GK-gebouw speciale bakken in de vorm van een grote fles, waarin iedereen lege blikjes en flesjes kan doneren. Op deze manier draag je bij aan een duurzame wereld en een gezonde toekomst voor iedereen! De statiegeldactie is een initiatief van de Erasmus MC Foundation en schoonmaakbedrijf CSU Cleaning Services in samenwerking met ISS Nederland Catering Service.

In oktober 2023 werd de eerste mijlpaal bereikt met de statiegeldactie. Meer dan 10.000 lege flesjes en blikjes zijn nu ingeleverd in het Erasmus MC.

#### *Maak kanker kansloos, de Run en de Swim – 16 en 18 juni 2023*

Op vrijdag 16 en zondag 18 juni vonden de Run4Daniel en Swim4Daniel plaats in Rotterdam! Op vrijdag trokken ruim 750 deelnemers hun loopschoenen aan tijdens de derde editie van de

Run4Daniel, een wandel- en hardloopevenement voor jong en oud in het Kralingse Bos. Zondag namen ruim 400 zwemmers een duik in het water tijdens de Swim4Daniel, een buitenwater zwemevenement in de Wijnhaven.

Beide sportieve evenementen maken deel uit van het Maak Kanker Kansloos weekend en waren een groot succes; dit heeft ruim € 236.771,- opgeleverd voor belangrijk darmkankeronderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

#### *L'Etape Rotterdam by Tour de France Charity Rides – 1 juli 2023*

De Erasmus MC Foundation is sinds 2022 de officiële Charity Partner van het Rotterdam Cycling Festival, een initiatief van Gemeente Rotterdam in samenwerking met Rotterdam Topsport. Op 1 juli werden 6 verschillende Rides van 25 t/m 125 km. Die dag startten 1.500 fietsers, geïmproviseerde renners en stadfietsers, vanuit eventlocatie RWC Ahoy op weg naar de verschillende uitgepijldde afstanden. De opbrengst van het Rotterdam Cycling Festival, ruim 166 duizend euro, gaat naar wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

#### *Rotterdam Memory Walk – 16 december 2023*

Zaterdag 16 december werd het Burg. S'Jacobplein voor het Erasmus MC verlicht door 1500 wandelaars. De derde editie van de Rotterdam Memory Walk, georganiseerd door de Erasmus MC Foundation, was volledig uitverkocht. Elke stap die deze avond gezet is heeft bijgedragen aan de indrukwekkende opbrengst van € 180.523,- voor belangrijk dementieonderzoek in het Alzheimercentrum Erasmus MC.

De Memory Wall op het evenemententerrein is vol geschreven met berichten voor dierbaren. Hieruit blijkt alleen maar meer hoe hard onderzoek naar dementie nodig is. Met elkaar zijn we deze avond weer een stapje dichterbij bij het ultieme doel gekomen: toewerken naar een behandeling om dementie te stoppen en te voorkomen.

De drums werden bespeeld, het plein voor het podium vulde zich met swingende wandelaars. Om daarna met elkaar te luisteren naar dr. Harro Seelaar, neuroloog en bestuurslid van het Erasmus MC Alzheimercentrum. Dr. Harro Seelaar benadrukte het belang van het FTD-onderzoek: "FTD, ofwel Frontotemporale Dementie, is een complexe aandoening die een diepgaand begrip vereist. Met dit onderzoek streven we naar doorbraken in diagnose en behandeling, wat cruciaal is voor degenen die door deze ziekte zijn getroffen en hun familieleden."

De 7 km lange route bracht de deelnemers langs de highlights in het kerstverlichte Rotterdam. Onderweg werden ze getrakteerd op een warme choco, coole beats van DJ Bootsy Paul, een snackje en de mooi verlichte steltlopers: Blue Stilts. Na de passage door het speciaal uitgelichte gedeelte van het Museumpark moedigde de kerstman de deelnemers de laatste meters aan. De Rotterdam Memory Walk is niet slechts een evenement; het is een emotionele reis voor velen. Deelnemers, gedreven door persoonlijke ervaringen, wandelden met dierbaren in gedachten.

Met het aantal mensen met dementie in Nederland dat naar verwachting zal toenemen tot een

half miljoen patiënten in de komende 25 jaar, benadrukt de Rotterdam Memory Walk het urgente belang van onderzoek naar de oorzaken en behandeling van deze levens veranderende ziekte.

### **Acties door derden**

De Erasmus MC Foundation is voor een belangrijk deel afhankelijk van externe initiatieven voor haar inkomsten, waarbij de opbrengsten worden ingezet voor projecten binnen het Erasmus MC. Dit kan variëren van evenementen waarbij de Erasmus MC Foundation als begunstigde wordt gekozen tot individuele inzamelingsacties van personen die onderzoek in het Erasmus MC steunen. De stichting deelt graag informatie over al deze initiatieven via haar social media kanalen en streeft er altijd naar om persoonlijk contact te hebben met de initiatiefnemers. Hieronder volgt een selectie van enkele van deze initiatieven van derden.

#### *Kees Classic*

Met meer dan 350 deelnemers heeft de 7e editie van de Kees Classic een prachtig bedrag opgeleverd. Op zaterdag 30 september kwamen mensen van alle leeftijden bijeen om sportief bezig te zijn, variërend van een 10 km wandeling tot 40, 80 of 120 km fietsen. Ook was er een speurtocht voor kinderen.

De Kees Classic is opgericht ter nagedachtenis aan Kees van der Helm, die in 2015 aan slokdarmkanker overleed. Het is mooi om te zien hoe vrijwilligers en sponsors hebben samengewerkt om dit sportieve evenement te organiseren, zoals Gijs van der Helm benadrukt. Aan het einde van de middag mocht de familie Van der Helm het chequebedrag van 10.000 euro overhandigen aan Sjoerd Lagarde, een oncologisch en gastro-intestinaal chirurg in het Erasmus MC. Dit bedrag komt ten goede aan onderzoek naar slokdarmkanker.

#### *Acties ter nagedachtenis aan Mats*

"Van mij mogen ze alles hebben, behalve mijn huid", zegt de 19-jarige Mats tegen zijn oma en opa tijdens een spontaan gesprek over orgaandonatie. Diezelfde week komt hij onverwachts te overlijden na een vrolijke stapavond en een opeenstapeling van tegenslagen. Zeven organen waaronder hart, longen, nieren, lever en pancreas staat Mats af. Daarmee redt hij vijf levens. Geen bloemen maar een goed doel tijdens de uitvaart. Dat is de wens van de familie van Mats. Op de rouwkaart zetten ze een QR-code voor een donatie aan de Erasmus MC Foundation. Er wordt gul gegeven. Door vrienden, familie, bekenden en zelfs onbekenden.

Op maandag 3 juli reizen de 35 studenten af naar het pittoreske dorpje Corps-Nuds in Frankrijk. Hier beginnen zij aan hun 7-daagse fietstocht van 800 km terug naar hun geliefde studentenstad Delft. Jip 22 is één van de fietsers: "We gaan met een groep van ervaren, onervaren en mooi weer fietsers. Vanaf 4 juli fietsen we in 7 dagen door het mooie landschap van Frankrijk via België terug naar Nederland." Deze fietstocht maken Jip en de medefietsers niet zomaar. Met deze reis herdenken zij hun goede vriend Mats en zetten zij zich in voor onderzoek in het Erasmus MC. Jip: "De reden ligt bij veel van ons diep in het hart. Mats is een

paar maanden geleden plots overleden op de IC. Hij vroeg voor zijn begrafenis geen bloemen, maar geld voor de Erasmus MC Foundation. Wij willen ter nagedachtenis ook iets voor hem en de Erasmus MC Foundation doen. Met deze tour halen we daarom geld op voor onderzoek naar een duurzame IC in het Erasmus MC.” Op 23 juli overhandigden de Delftse studenten een cheque van maar liefst € 14.000 aan prof. Diederik Gommers.

#### *Elise den Hartog*

Zaterdag 21 januari 2023 vond de allereerste actie van Elise den Hertog plaats: een wandeling van 9 kilometer over verschillende bruggen in Rotterdam. Met deze actie heeft Elise ruim €7.100 opgehaald voor onderzoek naar NET in het Erasmus MC.

Elise organiseerde deze wandeling speciaal voor haar partner Steef. Steef heeft een zeldzame vorm van kanker, genaamd neuro-endocriene tumoren (NET). Hiervoor is hij momenteel onder behandeling in het Erasmus MC. Elise haar doel van de actie: meer aandacht creëren voor deze zeldzame vorm van kanker en geld ophalen voor wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC. De belangstelling voor de actie was groot: ruim 100 mensen wandelden mee. Elise: “Dit zijn een hele hoop mensen. Het waren kennissen van ons, collega’s van Steef, een hele hoop familie en vrienden. Maar ook mensen die wij helemaal niet kennen, hadden zich aangemeld. Ik kan wel zeggen: in één woord ‘geweldig!’”

#### *FreshRiders*

De deelnemers van de jaarlijkse Freshride hebben maar liefst €36.000,- bij elkaar gefietst voor belangrijk wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Op 25 januari 2023 overhandigden Ralph van de Caaij, Kees Stijgers en Gerard de Haas een cheque van maar liefst € 36.000 aan dr. Hans Hofland en arts-onderzoeker Marijn Mulders.

De Westlanders hebben dit – samen met ongeveer 40 andere wielrenners – bijeengebracht tijdens de jaarlijkse Freshride van afgelopen september. De Haas: “Vanwege corona hebben we helaas een aantal edities niet kunnen houden, maar afgelopen september kon het gelukkig weer en zijn we vanuit het Westland naar Venlo gefietst.”

Mulders: “We gaan deze geweldige bijdrage besteden aan onderzoek naar neuro-endocriene tumoren (NET)”. NET is een vorm van kanker die ontstaat uit hormonale cellen, meestal in de darm, in de alveesklier of in de longen. Hofland en Mulders onderzoeken wat de oorzaken zijn van het ontstaan van dit soort tumoren.

#### *Elles beklimt de Mount Everest*

Begin april 2023 vertrok Elles Koestering in haar eentje naar Nepal voor een bijzondere reis. Hier liep ze naar Mount Everest Base Camp. Niet alleen om voor zichzelf te bewijzen dat ze een onwijs sterk lichaam heeft ondanks haar oncologische voorgeschiedenis, maar ook om geld op te halen voor het Reconstructie fonds van de Erasmus MC Foundation. Elles: 37 lentes jong, moeder van een zoon en dochter én operatieassistent op de afdeling Reconstructieve en



Plastische Chirurgie van het Erasmus MC. Helaas is Elles ook zelf patiënt in het Erasmus MC. Bij Elles werd het erfelijke BRCA2-gen ontdekt. Ze onderging meerdere reconstructies.

Met de bijzondere reis wilde Elles niet alleen een fysieke prestatie neerzetten, maar ook meteen aandacht vragen voor het Reconstructie fonds van de Erasmus MC Foundation. Uiteindelijk heeft ze een fantastisch bedrag opgehaald van €14.030. Het eindbedrag maakte ze op een bijzondere locatie bekend: op 5.364 meter hoogte bij Mount Everest Base Camp.

#### *CrossFit Hoogvliet 24 uur in actie tegen MS*

Op vrijdag 1 december startte de 24-uurs workout bij CrossFit Hoogvliet. Met deze actie haalden de deelnemers geld op voor wetenschappelijk onderzoek naar MS in het Erasmus MC. In totaal hebben de deelnemers €8.786 opgehaald! Rick de Groot, één van deelnemers: "Het was afzien, genieten en bovenal heel hard werken. Het was het allemaal waard! Zo hopen we ons steentje bij te dragen voor een beter morgen dan vandaag voor de mensen die kampen met deze ziekte."

#### *Koninklijke Van Twist laat snor staan*

Je snor laten staan om geld in te zamelen voor onderzoek naar kanker? Bij Koninklijke Van Twist deden ze dat de hele maand november. Fleur van Kamp, marketing- & communicatie-medewerker bij Koninklijke Van Twist: "Steeds vaker komt het helaas voor dat we allemaal wel iemand kennen die op de een of andere manier getroffen is door deze vreselijke ziekte. Zo ook een familielid van een collega van ons." Daarom haalden de medewerkers zoveel mogelijk geld op, om het onderzoek naar kanker nog beter mogelijk te maken. "Er zijn ook collega's binnen onze organisatie die hun snor de hele maand laten groeien."

Het geld dat de medewerkers ophalen, gaat naar wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut. Begin december werd de cheque van € 2.090,50 overhandigd in het Erasmus MC.

#### *Midzomeravondloop de Kieviten*

Midzomeravondloop de Kieviten brengt 3.850 euro op. Op woensdag 21 juni vond de jaarlijkse Midzomeravondloop van Atletiek- en Wandelvereniging de Kieviten plaats. Dit jaar was het niet zomaar een loop, maar een bijzondere jubileumeditie vanwege het 50-jarig bestaan van de vereniging. Ook stond de loop in het teken van goede doelen. Alle opbrengsten gaan niet naar de vereniging zelf, maar naar twee goede doelen. Een deel van de opbrengst is bestemd voor onderzoek naar neuro-endocriene tumoren (NET) in het Erasmus MC.

Hans Hofland, internist-endocrinoloog in het [Erasmus MC](#), deed ook mee aan de Midzomeravondloop. "Ik kreeg een uitnodiging om mee te doen. Het is niet alleen leuk om hieraan mee te doen, maar het is ook mooi om te zien dat er zo veel mensen zijn die zich willen inzetten voor belangrijk onderzoek. Ik ben dankbaar dat Steef en de vereniging ons dit geld hebben toegezegd. We werken hard om het leven voor patiënten als hij te verbeteren."

### *Eric wandelt de Nijmeegse Vierdaagse voor NET onderzoek*

Dat Eric ongeneeslijk ziek is, weerhoudt hem er niet van om in 2023 mee te wandelen tijdens de Nijmeegse Vierdaagse. Hij wil laten zien dat hij nog steeds de regie over zijn eigen leven heeft. Daarnaast haalt hij geld op voor onderzoek naar NET (neuro-endocriene tumoren) in het Erasmus MC.

In 2019 kreeg Eric Schneijdenberg (54) de diagnose NET. Al vrij snel werd duidelijk dat de tumoren inmiddels waren uitgezaaid naar onder meer het hart en de lever. Voor behandelingen moest Eric naar het Erasmus MC. In de afgelopen 4 jaar onderging hij een ingrijpende operatie. De ziekte weerhoudt Eric er echter niet van om alles uit het leven te halen. Eric: “Ondanks dat genezing helaas niet meer mogelijk is, kan ik op dit moment nog nagenoeg alles. Daarom heb ik besloten om dit jaar samen met mijn echtgenote de Nijmeegse Vierdaagse te lopen. In 4 dagen 160 kilometer lopen wordt een uitdaging, maar ik ben ervan overtuigd dat ik met de juiste training en voorbereiding ook deze uitdaging nog steeds aan kan. Ondanks mijn ziekte.” Met zijn deelname aan de Vierdaagse wilde Eric laten zien dat hij zijn leven nog steeds kan leiden zoals hij dat wil en kan, ondanks de ziekte. Tegelijkertijd haalt Eric geld op voor wetenschappelijk onderzoek naar NET in het Erasmus MC. “Ik ben ervan overtuigd dat er nog veel geld nodig is voor meer onderzoek naar onze patiëntengroep.”

### *Golftoernooi Amsterdamse Bos Golf*

Op 26 juni vond voor de elfde keer het Amsterdamse Bos Golf plaats. De Rotary Club Aalsmeer-Uithoorn organiseert dit unieke evenement jaarlijks. En dat het een uniek evenement is, is een ding dat zeker is. Het is namelijk de enige mogelijkheid om in het Amsterdamse Bos te golfen, omdat dit normaal in het bos niet gebeurt. Bezoekers van het Amsterdamse Bos moeten vandaag goed uitkijken dat zij geen afzwaaiende golfballetjes tegen het hoofd krijgen.

Alle opbrengsten van het evenement gingen naar onderzoek naar frontotemporale dementie (FTD) in het Erasmus MC Alzheimercentrum. Dat is een vorm van dementie die mensen op jongere leeftijd (tussen de 40 en 60 jaar) krijgen. Iemand die aan frontotemporale dementie lijdt vertoont opmerkelijke veranderingen in zijn of haar gedrag, persoonlijkheid en emoties. Uiteindelijk krijgen ze ook vaak problemen wat betreft hun taalvaardigheid. Er bestaat geen medicijn, maar het Erasmus MC hoopt dat het onderzoek uiteindelijk tot de ontwikkeling daarvan leidt. De opbrengst van de tiende editie was maar liefst 56.500 euro.

### *Daniel den Hoed Golftoernooi*

Tijdens de 9e editie op Golfclub Kleiburg is op maandag 26 september 2023 een prachtig bedrag van €65.747,39 opgehaald voor onderzoek naar hersentumoren. MKB Rotterdam Rijnmond organiseert dit jaarlijkse evenement samen met Bon Bon Party Service, Embrace Life, Ecclesia en Geven is Leven. De gehele opbrengst van het golftoernooi gaat naar wetenschappelijk onderzoek in het Erasmus MC Kanker Instituut.

### *Tour for Life*

Sinds 2015 is het Daniel den Hoed Fonds het goede doel van Tour for Life, de fietstocht van Italië naar huis over een onvoorstelbaar mooie route. De ongeveer 1.300 km en 15.000 hoogtemeters leggen de renners in acht dagen af. Elke deelnemer haalt minimaal € 2.500 aan sponsorgeld op voor kankeronderzoek in het Erasmus MC.

Op zondag 3 september finishten ruim 150 fietsers in Maastricht. In 8 dagen fietsen zij van Italië naar Nederland. Hiermee haalden zij geld op voor wetenschappelijk onderzoek naar endeldarmkanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. In totaal hebben de deelnemers een bedrag van €791.539,- opgehaald.

Op zondag 27 augustus startten zeker 150 fietsers in Bardonnecchia, Italië, aan de 8-daagse tocht van hun leven tijdens Tour for Life. En wat voor één. Het was een reis vol uitdagingen, doorzettingsvermogen en teamwork. Er werden bijzondere verhalen gedeeld en ondanks de regenbuien was de sfeer fantastisch.

En dat is nog niet alles. Er is ook een geweldig bedrag opgehaald voor baanbrekend wetenschappelijk onderzoek naar endeldarmkanker in het Erasmus MC Kanker Instituut. In totaal hebben de deelnemers €791.539,- opgehaald.

Tijdens Tour for Life 2023 zijn niet alleen bergen verzet, maar zijn ook persoonlijke grenzen verlegd. Want ondanks de flinke regenbuien stapten toch elke dag de deelnemers op de fiets.

## 1.4 OVER DE ERASMUS MC FOUNDATION

### 1.4.1 WIE ZIJN WIJ

#### Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Erasmus MC Foundation komt voort uit de Daniel den Hoed Stichting. De Daniel den Hoed Stichting opgericht op 14 augustus 1984. Op 29 december 2017 is er een naamswijziging doorgevoerd, de stichting draagt vanaf dat moment de naam Stichting Erasmus MC Foundation.

De Stichting Erasmus MC Foundation is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41128623 en heeft de ANBI status met RSIN nummer 816053327. De stichting is statutair gevestigd te Rotterdam. De rechtsvorm is een stichting.

#### Statutenwijziging

In 2023 heeft geen statutenwijziging plaatsgevonden.

#### Omschrijving van de doelstelling

De Erasmus MC Foundation heeft als doelstelling:

- om initiatieven te ondersteunen die gericht zijn op de ontplooiingsmogelijkheden van talentvolle en creatieve mensen tijdens hun studie, onderzoek of specialisatie in (opdracht van) het Erasmus MC ten behoeve van de medische wetenschap;
- het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk medisch onderzoek in of ten behoeve van het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde onderzoekspartners;
- het ondersteunen van activiteiten die bijdragen aan toekomstgerichte patiëntenzorg, behandelmethodes en de verzorging van patiënten in het Erasmus MC en/of de aan haar gelieerde partners.

De Erasmus MC Foundation wil zijn doelstellingen bereiken door het werven van gelden bij potentiële geldbronnen zoals particulieren, bedrijfsleven en fondsen door:

- het leggen en onderhouden van contacten met deze doelgroepen;
- het voeren van campagnes, het organiseren van evenementen en acties en het verstrekken van informatie;

De Erasmus MC Foundation wil met zijn activiteiten een bijdrage leveren aan het uitdragen en versterken van de gewenste corporate identity van het Erasmus MC en het verder verbeteren van de goede reputatie van het instituut.

#### Juridische structuur

De Erasmus MC Foundation is een zelfstandig opererende stichting en maakt deel uit van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC.

## Bestemmingsfondsen

De Erasmus MC Foundation beheert administratief een groot aantal bestemmingsfondsen. Een aantal van deze bestemmingsfondsen heeft een actief fondsenwervingsprogramma, waaronder het Daniel den Hoed Fonds, het Dementiefonds, Muziek als Medicijn Fonds en de Erasmus MC Thorax Foundation.

## Samenstelling van Raad van Toezicht, bestuur, directie en bureaumedewerkers

### Raad van Toezicht

De Erasmus MC Foundation hanteert een bestuursmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. Overeenkomstig de statuten worden de leden van de Raad van Toezicht benoemd voor een periode van (maximaal) vier jaren en zijn na de eerste termijn voor maximaal één volgende periode van (maximaal) vier jaren herbenoembaar. Zij treden af volgens een nog door de Raad van Toezicht op te stellen rooster van aftreden. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de Statuten en in het Reglement Raad van Toezicht; beiden zijn gepubliceerd op de website van de Erasmus MC Foundation.

De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation bestaat uit:

	Datum aantreden	Datum uittreden
Mr. R. B. Gerretsen (voorzitter)	29-12-2017	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Prof. mr. T. J. Mellema - Kranenburg	29-12-2017	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Drs. O.F.J. Paymans	20-07-2018	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
De heer C.Th. Reckers	07-11-2018	Herkozen voor 2 <sup>e</sup> termijn
Dr. J.G. Boonstra	01-04-2022	

Binnen de Raad van Toezicht is een tweetal commissies ingesteld, te weten:

- Auditcommissie bestaande uit O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers. Binnen de RvT bereidt de Auditcommissie onderwerpen voor aangaande de financiële en projectadministratie.
- Remuneratiecommissie bestaande uit B. Gerretsen en J. Boonstra. Binnen de RvT bereidt de Remuneratiecommissie onderwerpen voor aangaande functioneren en bezoldiging van de directeur-bestuurder van de foundation.

Daarnaast nemen de RvT leden O.F.J. Paymans en C.Th. Reckers deel aan de vergaderingen van de Beleggingscommissie van de Erasmus MC Foundation. Leden van deze commissie zijn de heer W. van den Berg, extern en onafhankelijk lid, en de directeur-bestuurder. De Beleggingscommissie komt in eenzelfde frequentie bijeen als de Raad van Toezicht en bereidt onderwerpen inzake de beleggingsportefeuille voor, voor de Raad van Toezicht vergaderingen.

### Bestuur, directie en medewerkers bureau

De functie van directeur en tevens bestuurder van de foundation wordt vervuld door mevrouw dr. L. Tuijt. Voorts zijn binnen de foundation werkzaam:

- Medewerkers fondsenwerving, communicatie, events en vrijwilligers (8,5 fte)
- Medewerkers financiën & projectadministratie (1,3 fte)
- Medewerker administratie & secretariaat (0,9 fte)

Per ultimo 2023 bestaat het team op het stafbureau uit 11,6 fte verdeeld over 13 medewerkers. De medewerkers van het stafbureau zijn formeel in dienst van het Erasmus MC en ressorteren hiërarchisch onder de Raad van Bestuur. De directeur legt tevens functioneel verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

### Vergoedingen- en bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezichtleden hebben recht op vergoeding van gemaakte kosten: in 2023 heeft geen van de leden van de Raad van Toezicht hier gebruik van gemaakt.

Alle medewerkers van de foundation vallen onder de CAO voor Universitair Medische Centra en zijn op functioneel niveau ingeschaald. Tussen het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation bestaat de afspraak voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies aan de Erasmus MC Foundation. Alle lasten van de foundation, met uitzondering van de personeelslasten van de fondsenwerver van de Thorax Foundation, worden derhalve door de foundation zelf gedragen. De totale personeelslasten (inclusief de ZZP-ers) bedroegen in 2023 € 1.001.553.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directeur volgt de Erasmus MC Foundation de *Regeling beloning directeuren van goede doelen (hernieuwd per 2022)*. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 360 punten met een maximaal jaarinkomen van € 130.500 (1 FTE/12 mnd.). De directeur heeft een aanstelling van 0.89 FTE. Het werkelijke jaarinkomen van de directeur-bestuurder mevrouw L. Tuijt bedroeg € 104.577 (o.b.v. 1 FTE/12 mnd, inclusief belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn.) en valt daarmee binnen de norm. Er zijn aan de directeur geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

#### Functies Raad van Toezicht leden en directie

De leden van de Raad van Toezicht vervullen in 2023 de navolgende relevante (neven)functies.

*De heer Mr. R.B. Gerretsen*

Partner Corporate Litigation bij Windt Le Grand Leeuwenburgh (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Arminius, voorzitter Raad van Toezicht Rotterdamse Reünistenvereniging Maurits (nevenfuncties).

*Mevrouw Prof. mr. T.J. Mellema - Kranenburg*

Raadsheer-plaatsvervanger Gerechtshof 's Hertogenbosch, Bestuurslid Stichting Reijns - de Hoog, bestuurslid Stichting leerstoel geschiedenis van de hermetische filosofie, voorzitter klachtencommissie ongewenst gedrag Universiteit Leiden (nevenfuncties).

*Drs. O.F.J. Paymans*

Directeur - eigenaar 4P Consultancy (hoofdfunctie);

Voorzitter RvC UK P&I Club, Voorzitter RvC LSP Life Sciences Fund, Voorzitter RvC Quintes, Lid Bestuur Van Beuningen/Peterich-Fonds, Lid Bestuur Espaco Agora Now (nevenfuncties).

*De heer C.Th. Reckers*

Voorzitter Raad van Commissarissen Waalhaven Holding B.V., voorzitter Raad van Advies Golfclub Broekpolder, voorzitter Raad van Advies Hockeyclub Rotterdam (nevenfuncties).

*Mevrouw dr. J.G. Boonstra*

Vicevoorzitter Raad van Bestuur Erasmus MC (hoofdfunctie);

Voorzitter Regionaal Overleg Acute Zorg ZWN; Bestuurslid stichting BeterKeten; Bestuurder-visitator RGS voor instellingsvisitaties; Lid bestuurscommissie Opleiding & Patiëntenzorg (NFU); Lid Raad van Toezicht Stichting Opleiding Klinisch Fysicus; Adviesraad Zorg, VNO-NCW Rotterdam; Adviesraad Onderwijs, VNO-NCW Rotterdam; Comité van Aanbeveling, Hospice IJsseloever; ING Adviesraad Zorg; Lid Stuurgroep Veiligheid en Security, Deltalings Rotterdam; Lid Raad van Advies MVO Nederland; Lid Raad van Toezicht De Doelen; Lid Raad van Commissarissen Plant Lab (nevenfuncties).

Lid van de directie van de Foundation heeft de volgende functies:

*Dr. Leonore Tuijt*

Directeur-bestuurder Erasmus MC Foundation (hoofdfunctie);

Lid Raad van Toezicht Stichting De Luisterlijn, gastdocent Mandeville Academy voor hoogbegaafden, secretaris Stichting Weeshuis in Haïti (nevenfuncties).

## 1.4.2. HOE WERKEN WIJ

### Governance: taken, bevoegdheden en werkwijze van Raad van Toezicht, directie en stafbureau

#### Raad van Toezicht

Per 31 december 2023 bestaat de Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation uit vijf leden. De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vergadert zo dikwijls de meerderheid van zijn leden dit nodig acht. In 2023 heeft de Raad drie keer vergaderd. In 2023 heeft er ook een zelfevaluatie van de raad plaatsgevonden onder begeleiding van een gekwalificeerde externe. De bestuurder heeft een deel van de evaluatie bijgewoond.

De taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien zijn vastgelegd in een Raad van Toezicht Reglement. Statuten en RvT reglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

#### Directie en Stafbureau

De directie bestaat uit één lid: de directeur is tevens bestuurder.

De directie is belast met het besturen van de stichting, onder toezicht van de Raad van Toezicht. De directie bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding. De directie is verantwoordelijk voor het financiële beleid en legt jaarlijks in de vorm van een jaarverslag verantwoording af over de gevoerde activiteiten onder meer conform de voorschriften die de Belastingdienst stelt ten aanzien van Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI) en het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De directie is naast beleidsvoorbereider ook uitvoerder.

De taken en bevoegdheden van de directie zijn vastgelegd in de statuten: zaken waar de statuten niet in voorzien worden vastgelegd in een Directiereglement. Statuten en Directiereglement zijn te vinden op de website van de Erasmus MC Foundation ([www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)).

Voor de uitvoerende werkzaamheden is een stafbureau ingericht, waar de directeur onderdeel van is.

Het stafbureau (exclusief de werkzaamheden van de directeur):

- stelt een jaarplan inclusief een actieprogramma samen en draagt zorg voor de uitvoering;
- coördineert activiteiten in het kader van de fondsenwerving;
- onderhoudt de interne en externe contacten;
- verzorgt de financiële administratie en boekhouding
- verzorgt de projectadministratie
- werft en stuurt vrijwilligers aan



De medewerkers (ca 10,7 fte ultimo 2023) ressorteren functioneel onder de directie van de foundation: hiërarchisch vallen alle medewerkers van de Erasmus MC Foundation onder de Raad van Bestuur van het Erasmus MC.

### Maatschappelijk verantwoord handelen

De Erasmus MC Foundation onderkent, gelijk het Erasmus MC, de waarden van het werken aan duurzame ontwikkelingen (duurzaam leven, duurzaam wonen en duurzaam ondernemen) als lange termijnwinst voor onze samenleving. Het brengt dit dan ook in zijn beleid en uitvoering tot uitdrukking.

### Gedragcodes en richtlijnen

Raad van Toezicht en stafbureau van de foundation onderschrijven de kernwaarden voor filantropische instellingen zoals opgesteld door het SBF (Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie) en Goede Doelen Nederland, te weten:

- Integriteit
- Kwaliteit
- Transparantie

Deze kernwaarden komen tot uiting in de wijze waarop:

- de foundation bestuurd wordt
- toezicht wordt gehouden op de foundation
- verantwoording wordt afgelegd
- goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigden, enz.) wordt geborgd.

De foundation hanteert de volgende gedragsrichtlijnen:

- RJ-650 (t.b.v. jaarrekening, zie hieronder)
- GDN-Regeling beloning directeuren van goede doelen
- GDN-Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen
- CBF Erkenning Goede Doelen
- SBF Code Goed Bestuur
- Vastgestelde omgangsvormen en gedragsrichtlijnen van het Erasmus MC

De jaarrekening en het bestuursverslag worden opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening wordt jaarlijks voorzien van een controleverklaring door WITH Accountants.

In 2019 heeft de Erasmus MC Foundation de CBF Erkenning, categorie D verkregen.

De Erasmus MC Foundation handelt volgens de wet- en regelgeving Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) die op 25 mei 2018 van kracht is geworden.

## Integriteit

Het Erasmus MC en de Erasmus MC Foundation hechten grote waarde aan integriteit. Het beleid m.b.t. de handhaving van de integriteit is verankerd in beleid en interne regelgeving ten aanzien van integriteit en al dan niet integer gedrag. Het beleidsdocument m.b.t. integriteit is voor alle medewerkers te vinden op het intranet van het Erasmus MC.

### *Regelingen*

In het integriteitsdocument wordt beschreven wat het Erasmus MC verstaat onder integer gedrag van de medewerkers. Dit document geldt vanzelfsprekend ook voor de medewerkers van de foundation, die immers in dienst zijn van het Erasmus MC.

Het Erasmus MC vervult als universitair medisch centrum een maatschappelijke functie op het gebied van onderzoek, onderwijs en patiëntenzorg. Integriteit speelt hierin een belangrijke rol en hoort vanzelfsprekend te zijn. Niet-integer handelen kan immers schadelijk zijn voor de naam van het Erasmus MC en voor de mensen die in het Erasmus MC werken. Het is van belang dat een maatschappelijke organisatie als het Erasmus MC transparant, inclusief en betrouwbaar is, haar verantwoordelijkheid neemt en dit ook naar buiten toe uitstraalt. Deze insteek draagt het Erasmus MC onder meer uit in de kernwaarden: verantwoordelijk, verbindend en ondernemend.

### *Preventie*

Bij de indiensttreding wordt de nieuwe medewerker geacht eerlijk te zijn in de informatie die hij of zij verstrekt tijdens de sollicitatie en dat er geen relevante informatie is achtergehouden. Wanneer achteraf blijkt dat er gelogen of iets verzwegen is, kan dat leiden tot beëindiging van de arbeidsovereenkomst. Verder wordt bij indiensttreding een 'verklaring omtrent gedrag' (VOG) gevraagd, waarmee wordt nagegaan of de nieuwe medewerker een strafbaar feit heeft gepleegd dat relevant is voor de functie waarnaar hij of zij solliciteert. Tevens is het mogelijk om een VOG aan te vragen voor een medewerker, die al in dienst is, maar een nieuwe functie krijgt.

In het integriteitsdocument wordt uitgebreid aandacht besteed aan hoe om te gaan met integriteitsdilemma's, bijvoorbeeld hoe te handelen bij twijfel of eigen gedrag of dat van een collega wel integer is.

Binnen het team van de foundation hanteren we daarenboven de volgende richtlijnen:

- Stimuleren om zoveel mogelijk afspraken en andere werk gerelateerde zaken met z'n tweeën te doen. Dat leidt niet alleen tot risico-mitigatie, maar ook tot het geven van goed voorbeeld en elkaar aanspreken op goed gedrag;
- Voorbeelden van integer gedrag in de groep benoemen;

- Zorgen voor een sfeer van werkplezier draagt bij aan integer gedrag van medewerkers;
- Medewerkers zijn op de hoogte van de Erasmus MC Ombudsman wanneer zij ergens tegenaan lopen;
- Anderen informeren over waar de Erasmus MC Foundation voor staat (waarden en normen) en dat wij ditzelfde gedrag verwachten van andere betrokkenen;
- Verwachtingsmanagement: we leggen elke keer goed uit wat men van ons kan verwachten en wat wij van andere betrokkenen verwachten.

De directeur is verantwoordelijk voor de handhaving van de integriteit binnen de Erasmus MC Foundation.

#### *Melding & Communicatie*

Als er sprake is van ongewenst gedrag, en een goed gesprek of bemiddeling hebben niet tot een oplossing geleid, kan een formele klacht worden ingediend bij de Klachtencommissie van het Erasmus MC. Dit geldt voor klachten over gedrag van leidinggevend en collega's jegens jou of jegens elkaar en in het bijzonder voor klachten over seksuele intimidatie, pesten, agressie en geweld.

Voor vragen over integriteit, een dilemma, signalering van een mogelijk integriteitsrisico, ongewenste omgangsvormen of het niet bespreekbaar kunnen maken van een situatie: in zulke gevallen kan de medewerker terecht bij de ombudsman of bij een van de vertrouwenspersonen van het Erasmus MC. De vertrouwenspersoon biedt in vertrouwelijkheid een luisterend oor, verstrekt informatie en geeft advies. De ombudsman werkt eveneens vertrouwelijk en heeft een onafhankelijke positie. Hij kan adviseren, eventueel bemiddelen, maar ook een onderzoek (laten) doen en daarmee oplossingsrichtingen aanbieden. Daarnaast heeft de ombudsman de taak de Raad van Bestuur van het Erasmus MC te adviseren over sociale veiligheid en (het voorkomen van) ongewenst gedrag in het Erasmus MC. Het Erasmus MC beschikt tevens over een klokkenluidersregeling.

Externen kunnen te allen tijde een klacht indienen bij het secretariaat van de foundation of via de website van het Erasmus MC.

Mocht een integriteitskwestie zich voordoen, dan zal communicatie rondom deze kwestie worden afgestemd met de RvT van de Erasmus MC Foundation, de woordvoerders van het Erasmus MC en de ombudsman.

#### *Kwesties in verslagjaar*

In het verslagjaar hebben zich bij de Erasmus MC Foundation geen kwesties voorgedaan met betrekking tot integriteit.

## Beleid bestedingsdoelen

### Toekenningsprocedure bij bestemde giften

Nagenoeg alle inkomsten van de Erasmus MC Foundation zijn bestemd. Tegenover elke bestemde gift staat een projectvoorstel dat:

1. door de wetenschappelijke adviesraad (WAR) van een bestemmingsfonds is aangedragen, of
2. door het afdelingshoofd van de betreffende afdeling is aangedragen.

De bestemmingsfonds van Alzheimer, Daniel den Hoed en Thorax hebben een eigen wetenschappelijke adviesraad.

Het bestuur keurt het projectvoorstel goed. Voordrachten vanuit een WAR zijn in de regel bindend: statutair is vastgelegd dat het bestuur hier slechts van mag afwijken met instemming van de Raad van Toezicht.

Onderzoeker en stafbureau stellen voor de toezegging een overeenkomst op met daarin voorwaarden over o.a. rapportagefrequentie en voorwaarden voor uitkeringen.

### Toekenningsprocedure bij onbestemde giften

Ongeoormerkte opbrengsten worden besteed aan de ondersteuning van jong talent en/of aan andere projecten voorgedragen door de Talent and Innovation Board, de formele wetenschappelijke adviesraad van het Erasmus MC. Het bestuur neemt de voordracht over.

Alle toekenningen aan projecten komen ter toetsing in de Raad van Toezicht.

### Uitkeringsprocedure

Gefinancierde projecten worden gemonitord middels tussentijdse rapportages. Rapportages worden opgesteld volgens een door het stafbureau opgesteld format. Op basis van de tussenrapportage wordt een volgend deel van de financiering aan het project uitgekeerd. Na aanlevering van de eindrapportage inclusief een financiële verantwoording, wordt de laatste tranche van de financiering uitgekeerd.

### Vrijwilligersbeleid

Ter aanvulling op de inzet van de vaste medewerkers wordt bij de organisatie van evenementen zoals de Vriendendag, Tour de Rotterdam en andere grotere evenementen een beroep gedaan op vrijwilligers; dit kunnen vrijwilligers zijn van de foundation, van het Erasmus MC en studenten van diverse MBO en HBO opleidingen in Rotterdam. Het gaat hier om onbezoldigde activiteiten.

## Financieel beleid

### Beleid kosten en methoden fondsenwerving

De aard van de acties en de methoden van fondsenwerving worden bepaald door de directeur in nauwe samenwerking met de fondsenwerpers van het stafbureau.

De Erasmus MC Foundation beschikt over de ANBI-status. Hierdoor kunnen donateurs hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting. De foundation is door deze toekenning vrijgesteld van schenkingsbelasting.

De stichting draagt zelf alle personele en materiële kosten die ten behoeve van de Erasmus MC Foundation worden gemaakt. De medewerkers zijn in dienst van het Erasmus MC en worden gedetacheerd aan de foundation. Elk kwartaal ontvangt de foundation van het Erasmus MC een factuur voor de personeelskosten.

Het meerjarige beleidsplannen 2022 - 2025 vormt de basis voor het werkveld en de activiteiten van de foundation (de laatste is te vinden op [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl)). Belangrijke beleidspunten zijn:

- Professionalisering van de fondsenwerving (ten behoeve van vergroten van de inkomsten);
- Professionalisering van de backoffice (ten behoeve van borgen governance, projectadministratie en financiële administratie);
- Zichtbaar zijn (onder algemeen publiek, patiënten, donateurs en collega's);
- Goede samenwerking met Erasmus MC en versterken van elkaars doelstellingen

Op alle bovenstaande punten zijn in de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet. Zo is er gewerkt aan de digitalisering van de administratieve processen, het verfijnen van de donateursdatabase, het inrichten van een nieuwe website met ruimte voor alle fondsen, het opzetten van actieplatforms voor de verschillende fondsen en het voeren van multichannel fondsenwervende campagnes met partners in de stad.

In het verslagjaar is speciale aandacht geweest voor het professionaliseren van de fondsen- en projectenadministratie, het ondersteunen en faciliteren van artsen en onderzoekers in huis, en het ontwikkelen van een nieuw visuele identiteit.

Fondsenwerving vindt plaats bij de volgende doelgroepen:

- Particulieren (werving kleine en grote giften, werving via actievoerders en werving nalatenschappen);
- Bedrijfsleven (werving van Business Friends, bedrijven als actievoerders, en sponsoring en giften);
- Vermogensfondsen

## Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

De stichting kent een aantal reserves, te weten een instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten en de continuïteitsreserve. Daarnaast bestaan er nog bestemmingsfondsen. Hier is sprake van wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven.

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten dient er voor om toekomstige subsidieaanvragen te kunnen honoreren.

De continuïteitsreserve is een buffervermogen voor het opvangen van tegenvallers in de inkomsten en/of voor het kunnen voldoen aan (on)voorzien verplichtingen die zijn aangegaan ter continuering van de werkorganisatie. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland is de continuïteitsreserve gebaseerd op een analyse van de specifieke risico's en de periode waarvoor de organisatie deze wil afdekken en mag deze niet meer bedragen dan 1,5 x de kosten van de werkorganisatie.

De onderbouwing van de continuïteitsreserve volgt uit de waardering van de volgende kengetallen:

1. Vaste activa (niet relevant bij de foundation)
2. Buffers voor risico's, waarbij tegelijk moet worden vastgesteld wat de kans is op deze risico's en de impact.

De waardering van bovengenoemde kengetallen heeft geresulteerd in een door de Raad van Toezicht vastgestelde continuïteitsreserve in 2023 van € 1.100.000. De hoogte van de gekozen continuïteitsreserve valt hiermee ruim binnen de bandbreedte van 1,5 x kosten van de werkorganisatie.

De bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld door derden. De foundation kent ca honderd bestemmingsfondsen voor gelabelde giften die veelal een looptijd hebben die langer is dan een jaar.

## Beleggingsbeleid

De Erasmus MC Foundation kiest ervoor liquiditeiten, die grotendeels in meerjarige projectverplichtingen zijn vastgelegd, maar in periodieke tranches aan de projecten worden uitgekeerd, te beleggen. De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in ieder geval op middellange tot lange termijn (10-15 jaar) de reële waarde van het belegde vermogen, dus de nominale waarde gecorrigeerd voor inflatie, in stand te houden.

Het gevoerde beleggingsbeleid is vastgelegd in het beleggingsstatuut, dat in 2020 door de Raad van Toezicht is vastgesteld. In dit statuut is, naast de assetallocatie over de diverse vermogenscategorieën, ook de verankering van het beleggingsbeleid, de uitvoer ervan en het toezicht erop in de governance van de foundation vastgelegd. Naast het al bestaande

‘duurzaamheidskarakter’ van de beleggingsportefeuille en de daarbij behorende uitsluitingscriteria, is in 2023 aan het statuut uitsluiting van individuele titels van farmaceutische bedrijven toegevoegd.

De omvang van de ter belegging in aanmerking komende liquide middelen is vastgelegd in het Treasurystatuut.

De Erasmus MC Foundation heeft sinds 2022 een Beleggingscommissie, die toeziet op beheer van de beleggingsportefeuille en het voorbereiden van onderwerpen inzake beheer van de portefeuille voor de vergaderingen van de Raad van Toezicht. De commissie is in 2023 vier keer bijeen geweest en heeft periodiek gesprekken met de vermogensbeheerder inzake de beleggingen (gemiddeld 3 x per jaar).

Beheer van de beleggingsportefeuille is in handen van de Rabobank. Met betrekking tot de beleggingsportefeuille van de Erasmus MC Foundation is in 2023 wederom een duurzaam beleggingsbeleid gevoerd, conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van producten gerelateerd aan vuurwapens en tabak en sinds 2023 individuele beleggingen in farmacie. In 2023 is een aantal mandaatfondsen – die voldoen aan in het statuut vastgestelde criteria - toegevoegd aan de portefeuille.

De Rabobank screent op basis van o.a. Sustainalytics-data de beleggingsportefeuille opdat gewaarborgd is dat de portefeuille t.a.v. de duurzame criteria conform het beleggingsstatuut is ingericht. De Rabobank heeft bevestigd dat de beleggingsportefeuille per ultimo 2023 voldoet aan de opgestelde richtlijnen.

Het strategisch beleggingsbeleid wordt voor de lange termijn vastgesteld. In de strategische beleggingsmix wordt de verdeling van het te beleggen vermogen over de verschillende beleggingscategorieën als volgt vastgelegd.

Beleggingscategorie	Minimum	Maximum	Ultimo 2023
Aandelen	50%	70%	56,7 %
Obligaties	30%	50%	37,3 %
Liquiditeiten	0%	20%	6,0%

Met bovengenoemde strategische beleggingsmix kiest de stichting voor een accent op zakelijke waarden vanwege de lange termijn horizon van de beleggingsportefeuille en de verwachte opbrengsten van de diverse beleggingscategorieën. De stichting zal de strategische beleggingsmix periodiek (minimaal eens in de drie jaar) herijken in nauw overleg met de Beleggingscommissie.

Beleggingsrendementen kunnen sterk variëren afhankelijk van verschillende factoren, zoals economische omstandigheden, marktvolatiliteit, politieke gebeurtenissen en individuele

beleggingsstrategieën. In 2023 bleef het rendement (+9,34%) met ca 7,5% achter op de benchmark. De benchmark bestaat voor 60% uit de MSCI World SRI EUR voor aandelen en voor 40% uit de Barclays Euro Aggregate SRI Bond Index voor obligaties. Voor deze relevante afwijking is een aantal oorzaken aan te wijzen: (1) faillissement van Silicon Valley Bank (SVB), (2) ondervertegenwoordiging van de in 2023 goed scorende 'Magnificent 7'\* ten opzichte van de benchmark, (3) regio-allocatie en (4) oververtegenwoordiging van new energy titels ten opzichte van de benchmark.

Per 2024 is de aandelen benchmark aangepast naar de MSCI All Country World Index SRI omdat deze beter past bij de aandelenportefeuille van de foundation.

In het verslagjaar 2023 is een totaal van € 4,1 miljoen vanuit de liquide middelen toegevoegd aan de effectenportefeuille. Het beleggingsresultaat in 2023 laat een netto rendement van 9,34 % zien, met een waarde van ruim € 1,2 mln. Ultimo 2023 bestond de beleggingsportefeuille met een waarde van EUR 16.039.376,00 uit 56,7 % aandelen, 37,3 % obligaties en 6,0 % liquide middelen. Het overige vermogen van de foundation, dat op basis van het Treasurystatuut liquide wordt aangehouden, is ondergebracht op enkele spaarrekeningen en kortlopende deposito's bij verschillende grote banken en bedroeg ultimo 2023 EUR 3.322.189,00. Inclusief de liquide middelen uit de beleggingsportefeuille bedraagt het totale liquide saldo EUR 4.287.007,00. Het totaal van de effectenportefeuille en de liquide middelen ultimo 2023 komt uit op EUR 19.361.565,00.

\* *Amazon.com (AMZN), Apple (AAPL), Alphabet (GOOGL), Meta Platforms (META), Microsoft (MSFT), Nvidia (NVDA) en Tesla (TSLA)*

### Jaarrekening

De jaarrekening wordt opgesteld op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

### Resultaatontwikkeling op termijn

De Erasmus MC Foundation heeft grote ambities op het gebied van werving en besteding. Voor de langere termijn is de verwachting dat de inkomsten zullen stijgen als gevolg van een grotere bekendheid van de foundation, effectievere fondsenwerving, een breder fondsenwervend pallet en het onderbrengen van alle fondsenwerving in het Erasmus MC bij de foundation. Het grootste gedeelte van de geworven gelden zullen geoormerkt zijn en derhalve worden toebedeeld aan projecten in (voornamelijk) het Erasmus MC.



## Communicatiebeleid met belanghebbenden

### Strategie

De foundation communiceert met belanghebbenden ten behoeve van zichtbaarheid, imago en fondsenwerving. De stichting draagt door zijn activiteiten en communicatie-uitingen ook bij aan het imago van het Erasmus MC zelf. In beleid en uitvoering wordt daarom nauw aangesloten bij het Erasmus MC communicatiebeleid. Daarenboven is het de ambitie van de foundation dat alle medewerkers van het Erasmus MC kennis hebben van het bestaan van de foundation: in de eerste plaats om de collega's te inspireren zelf fondsen te gaan werven en ten tweede opdat deze collega's patiënten en bezoekers desgewenst kunnen informeren over de mogelijkheid om onderzoek in het Erasmus MC direct te steunen.

### Communicatiedoelgroepen

De Erasmus MC Foundation communiceert met haar achterban (donateurs, actievoerders en (zakelijke) relaties) én met het algemene publiek. Met name website, nieuwsbrieven en social media worden ingezet t.b.v. de communicatie met de doelgroepen. Ten tijde van de coronapandemie heeft de foundation webinars toegevoegd aan het pallet van communicatiemiddelen. In andere jaren wordt veel aandacht besteed aan face-2-face contacten met de achterban, bijvoorbeeld tijdens de jaarlijkse Vriendendag, het publieksevenement Lof der Geneeskunst en de terugkerende bijeenkomsten voor de Business Friends. Bovendien worden er regelmatig rondleidingen gegeven in het ziekenhuis en de onderzoekslaboratoria, voor donateurs en relaties. Zo kan met eigen ogen gezien wordt waar hun bijdrage aan besteed wordt. Het spreekt voor zich dat deze face-to-face bijeenkomsten vanwege de blijvende coronamaatregelen in het verslagjaar nauwelijks hebben plaatsgevonden.

Naast algemene communicatie vanuit de foundation communiceren de verschillende bestemmingsfondsen ook met hun eigen achterban.

De foundation communiceert ook met de collega-fondsenwervers (denk aan fondsenwervers van de Vrienden van Sophia en fondsenwervers van de andere UMC's) en met de collega's in het Erasmus MC. Immers, deze laatste groep is een belangrijke ambassadeur voor de Erasmus MC Foundation.

### Communicatiekanalen

Centraal in de communicatie voor alle doelgroepen staat de website van de Erasmus MC Foundation, [www.erasmusmcfoundation.nl](http://www.erasmusmcfoundation.nl), de Facebookpagina, Instagram en LinkedIn. Van het kanaal Twitter is in 2023 afscheid genomen.

Binnen de huidige communicatiekanalen is alle informatie gebundeld en wordt ook aan de actualiteit invulling gegeven. Enkele bestemmingsfondsen hebben een eigen digitale nieuwsbrief en eigen social media kanalen.

In de website is ruimte voor subpagina's voor alle bestemmingsfondsen, inclusief een eigen donatiestraat. De bestemmingsfondsen Daniel den Hoed Fonds, Muziek als Medicijn Fonds, ErasMS Fonds en de Thorax Foundation hebben een eigen subwebsite binnen de foundation website.

Donateurs, Business Friends en belangstellenden worden tweemaal per jaar middels een papieren nieuwsbrief van de Erasmus MC Foundation geïnformeerd over de besteding van gelden, activiteiten en voortgang van projecten. Daarnaast ontvangt de achterban een uitnodiging voor de publieksmanifestatie Lof der Geneeskunst.

Voorts maakt de Erasmus MC Foundation gebruik van de mogelijkheden die free publicity biedt. Bijvoorbeeld de loopbrugdoek in de Passage van het Erasmus MC en het geveldoek aan de Westzeedijk-ingang van de kliniek.

Tijdens kantooruren is het secretariaat van de foundation beschikbaar voor het beantwoorden van vragen. Belanghebbenden en geïnteresseerden binnen het Erasmus MC worden via de in de organisatie gebruikelijke kanalen op de hoogte gehouden, voornamelijk het intranet van het Erasmus MC, fysieke zichtbaarheid in het ziekenhuis en face-to-face contact.

### [Privacywetgeving](#)

De Erasmus MC Foundation handelt in al zijn communicatie- en wervingsactiviteiten volgens de regelgeving van de Wet Bescherming Persoonsgegevens (Wbp) en sinds 25 mei 2018 volgens de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG). De foundation maakt gebruik van de IT-omgeving van het Erasmus MC: voor de verwerking van persoonsgegevens wordt diensgevolge automatisch gebruik gemaakt van de door het Erasmus MC getroffen beveiligingsmaatregelen.

### [Beleid m.b.t. risicobeheersing \(Risiko's en onzekerheden\)](#)

Risicobeheersing valt onder de verantwoordelijkheid van de directie. Jaarlijks wordt de risico-inschatting geëvalueerd door de Raad van Toezicht, waarbij wordt bepaald of ontwikkelingen aanleiding geven tot herziening van de risico-inschatting. Risiko's worden op de volgende deelgebieden onderkend:

- I. Strategie
- II. Operationeel
- III. Financieel
- IV. Financiële verslaggeving
- V. Wet- en regelgeving

Per onderkend risico wordt de (1) kans en (2) impact bepaald (laag, middel, hoog). Voor risico's waarbij de kans en impact als 'laag' worden ingeschat, worden geen specifieke beheersingsmaatregelen getroffen.

De belangrijkste onderkende risico's zijn hieronder per categorie uiteengezet, waarbij tevens wordt aangegeven welke interne beheersingsmaatregelen zijn opgesteld om de risico's af te dekken.

## Strategie

Op strategisch niveau wordt het volgende risico onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2023 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie</b>  De Erasmus MC Foundation is mede opgezet om plek te bieden aan alle fondsenwervende initiatieven binnen het Erasmus MC. We streven hierbij twee belangrijke doelen na: (1) effectievere fondsenwerving en (2) borging van de governance. Relevant voor het model is dat de fondsenwervende gremia – denk met name aan stichtingen – in huis zich wel aansluiten bij de foundation.</p>	MIDDEL	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De foundation heeft als insteek ook een ontzorgende rol te hebben, door de financiële administratie van de fondsenwervende initiatieven over te nemen. Daarnaast kan de foundation een adviserende en ondersteunende rol spelen bij de fondsenwerving. Op papier een win-win.</li> <li>• De afspraken tussen de infuserende stichting en de foundation worden vastgelegd in een bestemmingsfondsreglement. Deze is in conceptvorm met een aantal stichtingen gedeeld. In 2020 is dit reglement door RvT vastgesteld.</li> <li>• De stichtingen die zich als bestemmingsfonds aansluiten bij de foundation hoeven geen fee te betalen. Hiermee wordt geprobeerd de drempel laag te houden.</li> <li>• De Raad van Bestuur van het Erasmus MC hecht groot belang aan het aansluiten van stichtingen in het Erasmus MC bij de foundation en draagt dit uit.</li> <li>• Nagedacht wordt over het formaliseren van consequenties wanneer stichtingen in huis zich niet willen aansluiten bij de foundation.</li> <li>• Fondsenwervende initiatieven in het ziekenhuis sluiten zich bij de foundation aan als nieuw bestemmingsfonds in plaats van het opzetten van een eigen stichting. Preventieve werking van de foundation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stichtingen in het Erasmus MC die niet voldoen aan wet- en regelgeving (bijv. ANBI voorwaarden) lopen risico door de Belastingdienst te worden gecontroleerd met alle gevolgen voor de stichting én voor het Erasmus MC van dien, inclusief imagoschade.</li> <li>• Het aantal stichtingen om fusie-gesprekken mee te voeren dunt zichtbaar uit. Een aantal is ingefuseerd, en een aantal heft zichzelf op. In 2023 zijn geen stichtingen ingefuseerd, met één stichting zijn voorbereidingen getroffen voor een fusie in 2024.</li> <li>• Een aantal nieuwe bestemmingsfondsen heeft zich bij de foundation aangesloten in plaats van het zelf inrichten van een stichting.</li> </ul>

## Erasmus MC Foundation



- |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• De foundation wordt steeds bekender in huis, collega's met een eigen stichting of die een nieuw fonds willen opstarten weten de weg naar de foundation steeds beter te vinden. Gesprekken met de controllers van de verschillende afdelingen is onderdeel van het bekender worden in het Erasmus MC.</li></ul> |  |
|--|--|--|--|--|

Operationeel

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2023 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Kwaliteit van medewerkers</b></p> <p>De Erasmus MC Foundation is werkzaam binnen de non-profit sector (gezondheid), waarbij specifieke kennis en kunde van het personeel een vereiste is. Het risico bestaat dat onvoldoende specialistisch personeel kan worden aangetrokken om de kwaliteit op gewenste niveau te houden, mede doordat de foundation ook gehouden is aan de regelgeving van het Erasmus MC inzake indienstneming van boventallig én eigen (Erasmus MC) personeel.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er worden functieprofielen opgesteld in samenwerking met de afdeling HR van het Erasmus MC met als doel zo gericht mogelijk te werven voor gekwalificeerd personeel.</li> <li>• Nieuwe medewerkers worden aangesteld voor een periode van 1 jaar, waarna bij ongeschiktheid afscheid genomen kan worden van de medewerker</li> <li>• Indien gewenst kan een functie tijdelijk ingevuld worden door een ZZP-er of een uitzendkracht.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Uitkeringen</b></p> <p>Het risico bestaat dat uitgekeerde gelden (voor projecten) op onrechtmatige wijze worden besteed (fraude), niet worden besteed conform de gemaakte afspraken of niet tijdig worden besteed (drie jaren na toezegging is het project nog niet van start gegaan).</p>	MIDDEL	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is een geformaliseerd toekennings- en uitkeringsbeleid dat bestaat uit de volgende stappen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Op basis van een bestemde gift wordt de betreffende afdeling in het Erasmus MC gevraagd een projectvoorstel in te dienen.</li> <li>2. Ingestuurd projectvoorstel is voorzien van de handtekening van de projectleider, afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering van de afdeling. Handtekeningen van afdelingshoofd en directeur bedrijfsvoering borgen de kwaliteit van de aanvraag én borging van de financiële paragraaf (begroting en juiste besteding). De aanvraag wordt bij</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 hebben zich geen afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>



			<p>voorkeur opgeleverd in een door de foundation opgesteld format.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Directeur foundation toetst de aanvraag op basis van vastgestelde criteria.</li> <li>4. Directeur foundation stuurt een formele toekenningsbrief (met voorwaarden en uitkeringsdata).</li> <li>5. De eerste uitkering (meestal een percentage van toegekende gift) wordt voor de start van het project uitgekeerd.</li> <li>6. De tweede uitkering (meestal 1 jaar na de start van het project vindt plaats op basis van een tussenrapportage in een door de foundation vastgesteld format, voorzien van dezelfde handtekeningen als de initiële aanvraag.</li> <li>7. Na afronding van het project dient een eindverslag (financieel + inhoudelijk) te worden toegestuurd, eveneens in een door de foundation opgesteld format en voorzien van de eerder genoemde handtekeningen. Na ontvangst van de eindrapportage wordt de laatste tranche van de toekenning uitgekeerd.</li> <li>8. Wanneer niet voldaan wordt aan de van tevoren vastgestelde afspraken, vindt er geen uitkering plaats.</li> <li>9. Toekenningen en uitkeringen worden in de vergadering van Raad van Toezicht getoetst.</li> <li>10. Wanneer er binnen drie jaren geen aanspraak is gemaakt op de bijdrage, eigent de foundation zich</li> </ol>	
--	--	--	---	--



			<p>het recht toe de bijdrage een andere bestemming te geven.</p>	
<p><b>Reputatierisico</b>                  Een goede reputatie is zeer belangrijk voor fondsenwervende instellingen. Eventuele reputatieschade kan leiden tot een significante daling van de opbrengsten en tot een bedreiging van de continuïteit.</p> <p>Aangezien de Erasmus MC Foundation nauw verbonden is met het Erasmus MC heeft reputatieschade bij het Erasmus MC daarnaast directe invloed op de foundation. Hetzelfde geldt vanzelfsprekend andersom.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Raad van Toezicht en het stafbureau hechten veel waarde aan integriteit en draagt dit uit binnen de organisatie.</li> <li>• De Erasmus MC Foundation volgt alle wet- en regelgeving m.b.t. goede doelen, mede ter vermijding van op te lopen imagoschade.</li> <li>• N.a.v. het artikel van het Financieel Dagblad over het beleggingsbeleid van goede doelen wil de RvT in het bestuursverslag een uitgebreidere toelichting geven op de reden van beleggen.</li> <li>• De lijnen met de afdeling Communicatie en Persvoorlichting van het Erasmus MC zijn kort. Bij twijfel worden deze collega's geraadpleegd. Daarnaast heeft de directeur elke twee weken een bijeenkomst met collega's van de afdeling Communicatie.</li> <li>• Er is een geformaliseerd mediaprotocol, waarbij de afdeling <i>Persvoorlichting Erasmus MC</i> de woordvoering verzorgt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In november 2023 publiceerde het Financieel Dagblad een kritisch artikel over het beleggingsbeleid van goede doelen, geënt op het slechte beleggingsjaar 2022. Ook de Erasmus MC Foundation werd genoemd, hoewel de beschreven cijfers niet overeen kwamen met de door ons aangeleverde resultaten (FD benoemde achteraf dat vanwege een drukfout de toelichting op hun cijfers niet gedrukt was). Er heeft zich bij de foundation en bij het Erasmus MC geen donateur of relatie gemeld als reactie op dit artikel.</li> <li>• Aan de "negatieve" kant hebben zich verder geen afwijkende zaken voorgedaan.</li> </ul>





<p><b>Frauderisico</b> Overmatige werkdruk, maar ook het geven van gelegenheid kan leiden tot fraude door medewerkers. Het voornaamste risico is imagoschade.</p>	<p>LAAG</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructuur binnen het stafbureau wordt steeds professioneler, waardoor de kans op fraude steeds kleiner wordt. Denk hierbij aan digitalisering van de administratieve processen, functiescheidingen en een vier-ogen beleid voor betalingen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
---	-------------	-------------	--	--

Financieel

Op financieel niveau worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2023 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>Fusie met fondsenwervende stichtingen in het Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation gaat bestuurlijke fusies aan met fondsenwervende stichtingen binnen het Erasmus MC, waarbij de foundation de verkrijgende stichting is. De verdwijnende stichting gaat verder als bestemmingsfonds binnen de foundation. Bij elke fusie bestaat het risico dat de foundation niet in de jaarrekening zichtbare schulden "infuseert". Schulden van de verdwijnende stichting worden dan schulden van de foundation.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorafgaand aan de fusie wordt de jaarrekening van de verdwijnende partij gecontroleerd door een externe accountant. Daarnaast zal de verdwijnende partij een verklaring tekenen waarin bevestigd wordt dat er geen sprake is van niet in de jaarrekening of op de balans zichtbare schulden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<p><b>Fiscale eenheid met Erasmus MC</b>  De Erasmus MC Foundation is onderdeel van de fiscale eenheid omzetbelasting van het Erasmus MC. Als het Erasmus MC nalaat tijdig, juist en volledig de financiële cijfers te rapporteren, denk met name aan omzetbelasting, dan kan de schade ook bij de foundation verhaald worden.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erasmus MC doet, evenals alle andere onderdelen van de fiscale eenheid omzetbelasting, zelfstandig periodiek aangifte. Voor Erasmus MC gebeurt dit elke maand. De ingediende aangiften worden gevolgd door een betaling dan wel een teruggaaf bij beschikking. De "btw-administratie" maakt onderdeel uit van totale administratie die (minimaal) jaarlijks door de externe accountant in het kader van de jaarrekeningcontrole wordt beoordeeld op juistheid en volledigheid. Daarnaast wordt in voorkomende gevallen de btw-behandeling van specifieke situaties met de belastingdienst afgestemd.</li> <li>De Raad van Toezicht van de foundation vindt het aannemelijk te mogen vertrouwen op de geleverde en bewezen hoge kwaliteit door het Erasmus MC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>



<p><b>Significante kostenstijgingen en/of inkomstendalingen vanwege veranderingen in maatschappij</b></p> <p>In het verslagjaar was de wereld nog steeds in de ban van de nasleep van corona-pandemie en van de oorlog in Oekraïne. Scenario's die eerder ondenkbaar waren, hebben zich voorgedaan.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het fondsenwerfbeleid van de foundation is gericht duurzame werving; naast directe werving ook creëren van naambekendheid en draagvlak voor toekomstige werving. Daarmee tracht de foundation in ieder geval het gedeelte waar het zelf invloed op heeft zo gedegen mogelijk in te vullen.</li> <li>• De foundation herijkt jaarlijks de eigen activiteiten en kijkt kritisch naar kosten die gemaakt worden in relatie tot de baten (dit kunnen financiële baten zijn, maar ook indirecte baten als grotere naambekendheid of werving van leads).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 zijn de baten uit fondsenwerving achtergebleven op begroting. De belangrijkste reden daarvoor is verschuiving van te nemen baten van 2023 naar 2024.</li> <li>• Met name de evenementskosten zijn in 2023 gestegen: dit heeft de foundation doen besluiten in 2024 afscheid te nemen van twee fondsenwervende events.</li> </ul>
<p><b>Datalek, hack, fishing</b></p> <p>Bedrijven worden steeds meer geconfronteerd met (pogingen tot) hacken in bedrijfssystemen, met als gevolg een datalek, ongeautoriseerde toegang tot en/of misbruik van financiële transacties, gijzeling van gegevens etc.</p>	<p>MIDDEL</p>	<p>HOOG</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Erasmus MC Foundation maakt gebruik van het ICT systeem van het Erasmus MC. Er mag op vertrouwd worden dat dit systeem met grote zorgvuldigheid ingericht en onderhouden wordt.</li> <li>• Het Erasmus MC heeft een adequaat meldings-systeem voor potentiële fishing-mails.</li> <li>• Gebruik van bladwijzers in de browser</li> <li>• Vier-ogen-principe bij het doen van financiële transacties</li> <li>• Functiescheiding in financieel-administratieve software</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan</li> </ul>

Financiële verslaggeving

Op niveau van financiële verslaggeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2023 en eventueel genomen maatregelen
<p><b>RJ650</b></p> <p>De Erasmus MC Foundation stelt haar jaarverslag op conform RJ 650 <i>Fondsenwervende organisaties</i>. Een belangrijk punt betreft de toerekening van de lasten aan de volgende categorieën:</p> <p>(1) bestedingen aan de doelstelling, (2) kosten werving baten en (3) kosten beheer &amp; administratie. Er is hierbij sprake van een subjectief element. Een onjuiste toerekening kan leiden tot verkeerde informatieverstrekking aan de gebruikers van de jaarrekening.</p>	LAAG	MIDDEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is sprake van een geformaliseerd beleid (verdeelsleutel) met betrekking tot de toerekening van de kosten, waarbij het uitgangspunt is om consistentie aan te brengen in de toerekening.</li> <li>• Toerekening van de kosten wordt transparant weergegeven in de jaarrekening.</li> <li>• De verdeelsleutel wordt jaarlijks geëvalueerd en, indien nodig, aangepast.</li> <li>• Terugkerend overleg vindt plaats met de Auditcommissie in aanwezigheid van experts (waaronder de accountant), bijvoorbeeld over de juiste toewijzing van de lasten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>• In 2020 heeft de foundation de eigen “kengetallen” gebenchmarkt ten opzichte van gelijksoortige CBF goede doelen. De RvT heeft hierbij geen afwijkende zaken vastgesteld. Deze benchmark wordt t.b.v. jaarverslaglegging 2023 herhaald.</li> </ul>

## Wet- en regelgeving

Op niveau van wet- en regelgeving worden de volgende risico's onderkend.

Risico-omschrijving	Kans	Beschrijving van de impact	Beheersingsmaatregelen	Impact van dit risico in 2023 en eventueel genomen maatregelen
<b>ANBI</b> Het niet voldoen aan de ANBI-regelgeving kan leiden tot het verliezen van de ANBI-status. Dit heeft vergaande fiscale consequenties (zowel voor de ontvanger als de schenker).	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De directeur houdt toezicht op ontwikkelingen van de ANBI-vereisten en ziet toe op de naleving hiervan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>
<b>Erkenningsregeling goede doelen</b> Sinds 1 januari 2016 is de <i>Erkenningsregeling</i> van kracht die op termijn het huidige scala aan keurmerken en codes zal gaan vervangen. Vanaf medio 2019 is de Erasmus MC Foundation in het bezit van de CBF Erkenning. De mogelijkheid bestaat dat de erkenningsregeling direct zal worden gekoppeld aan de ANBI-status. Het niet voldoen aan de normen van de erkenningsregeling kan daarom gevolgen hebben voor de ANBI-status.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation is sinds medio 2019 een CBF Erkend Goed Doel, Categorie D.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> <li>In 2024 vindt hertoetsing van de CBF Erkenning plaats.</li> </ul>
<b>Algemene Verordening Gegevensbescherming</b> Met ingang van 25 mei 2018 is de nieuwe wet AVG van kracht gaan. Dit brengt strengere regelgeving met betrekking tot het gebruik van persoonsgegevens en datalekken met zich mee. Het niet voldoen aan deze aangescherpte wet- en regelgeving kan leiden tot significante boetes én imagoschade.	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>De Erasmus MC Foundation heeft waar nodig zijn privacy reglement aangepast en een verwerkingen register opgesteld waarin alle zaken met betrekking tot AVG wetgeving zijn vastgelegd. Tevens is de directeur aangewezen als (tijdelijke) privacy officer. De foundation kan in geval van twijfel of vragen te allen tijde terugvallen op de Chief Information Officer van het Erasmus MC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li> </ul>

## Erasmus MC Foundation



<p><b>WWFT</b> Hoewel een WWFT (Wet op Witwassen en Financiering van Terrorisme) controle nog niet verplicht is voor goede doelen hecht de foundation er waarde aan een check te doen op donaties die per jaar meer dan € 50.000 bedragen.</p>	LAAG	HOOG	<ul style="list-style-type: none"><li>• De Erasmus MC Foundation heeft een procedure ontwikkeld, waarbij de donateur (bij een donatie groter dan € 50k op jaarbasis) gevraagd wordt een “verklaring herkomst gelden” in te vullen. In geval van bepaalde beschreven uitkomsten, wordt de giftgever gevraagd om aanvullende documenten.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• In 2023 hebben zich geen bekende afwijkende zaken voor gedaan.</li></ul>
--	------	------	--	--

## 1.5 VOORUITKIJKEN

### Erasmus MC Foundation

Het jaar 2024 zal voortbouwen op de initiatieven die we in 2023 hebben gestart. Dit omvat onder andere de verdere ontwikkeling van onze visuele identiteit, met als doel een krachtige en herkenbare uitstraling te creëren die mensen aanspreekt en vertrouwen geeft, zodat we onze missie nog effectiever kunnen overbrengen. Alle communicatiemiddelen zullen in 2024 worden aangepast aan deze vernieuwde identiteit, van interne brochures tot onze website, van alle actieplatforms tot onze sociale media-uitingen. Een cruciaal aspect van deze vernieuwde uitstraling is dat de Erasmus MC Foundation als afzender zal fungeren op alle communicatiekanalen, in plaats van de verschillende subfondsen zoals voorheen. Natuurlijk blijven we benadrukken dat men kan doneren aan onderzoek naar specifieke ziektebeelden, maar dit zal nu gebeuren onder de overkoepelende paraplu van de stichting zelf.

Met als doel het verbeteren van de consistentie en efficiëntie van onze online aanwezigheid, zullen we het aantal social media-kanalen die specifiek zijn toegewijd aan subfondsen verminderen. Hierdoor streven we naar een duidelijkere en uniforme boodschap naar al onze donateurs en geïnteresseerden.

Eén van onze voornaamste doelen is het verbeteren van onze informatie over donaties. Daarom hebben we in 2023 hard gewerkt aan de ontwikkeling van een centraal platform waarop alle donatiegegevens worden verzameld en georganiseerd. Dit platform stelt ons in staat om een dieper inzicht te verkrijgen in onze donateurs en hun voorkeuren, waardoor we een meer persoonlijke benadering kunnen realiseren. In 2024 zullen we, met dit platform als fundament, de klantreizen van onze achterban ontwikkelen. We streven ernaar om de ervaring van onze donateurs te verbeteren door hen een naadloze en gepersonaliseerde reis aan te bieden, vanaf het moment dat ze betrokken raken bij onze stichting tot het moment dat ze hun donaties doen. Door middel van gerichte communicatie en interactie willen we een sterke band opbouwen met onze donateurs en hun betrokkenheid vergroten.

De constante stijging van kosten en de onzekerheid in de economie vereisen serieuze aandacht van de stichting. Deze factoren hebben een directe invloed op zowel de kosten van onze eigen activiteiten, zoals evenementenorganisatie, als op het donatiegedrag van onze doelgroepen. Dit heeft er al toe geleid dat we in 2024 afscheid hebben genomen van ons wielerevenement l'Étape Rotterdam by Tour de France en het jaarlijkse golftoernooi in samenwerking met MKB Rotterdam Rijnmond. We zullen deze financiële ontwikkelingen nauwlettend blijven volgen en indien nodig onze strategie aanpassen om onze doelstellingen te blijven behalen.

In 2023 hebben we belangrijke vooruitgang geboekt in het verbeteren van onze financiële en projectadministratie. We hebben stappen ondernomen om processen efficiënter en minder kwetsbaar te maken. In lijn met deze voortdurende inspanningen zal 2024 worden gemarkeerd door de afronding van ons cloudgebaseerde fondsenbeheersysteem.

Dit nieuwe fondsenbeheersysteem stelt ons in staat om nauwkeuriger toezicht te houden op fondsenstromen, beter te rapporteren over projectvoortgang en efficiënter samen te werken binnen onze organisatie en met externe belanghebbenden.

We kijken vooral uit naar het voortzetten en verbreden van de inspirerende relaties met onze collega's in het Erasmus MC, evenals met onze donateurs en actievoerders. Het is dankzij hun betrokkenheid dat de stichting een positief verschil kan maken in het streven naar een gezonde toekomst voor iedereen.

Met enthousiasme en vastberadenheid gaan we het jaar 2024 tegemoet. Samen voor een gezonde toekomst!

Voor de begroting over 2024 wordt verwezen naar de bijlage op pagina 96.



## **2. JAARREKENING 2023**

---

**2.1 Balans per 31 december 2023 ( na resultaatbestemming )**

**ACTIVA**

		<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
		€	€
<b>Vorderingen</b>	<b>2.7.1</b>	2.794.093	2.706.930
<b>Effecten</b>	<b>2.7.2</b>	15.074.558	10.348.388
<b>Liquide middelen</b>	<b>2.7.3</b>	4.287.007	5.728.470
		<u>22.155.658</u>	<u>18.783.788</u>

**PASSIVA**

<b>Reserves</b>	<b>2.7.4</b>		
Continuïteitsreserve		1.100.000	1.100.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten		<u>1.234.690</u>	<u>312.492</u>
		2.334.690	1.412.492
<b>Fondsen</b>	<b>2.7.5</b>		
Bestemmingsfondsen		<u>12.391.976</u>	<u>10.124.357</u>
		14.726.666	11.536.849
<b>Langlopende schulden</b>	<b>2.7.6</b>	1.981.308	2.213.965
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.7.7</b>	5.447.684	5.032.974
		<u>22.155.658</u>	<u>18.783.788</u>

## 2.2 Staat van Baten en Lasten

	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €	Realisatie 2022 €
<b><u>Baten</u></b>			
Baten van particulierer <b>2.8.1</b>	2.126.496	2.800.000	1.686.810
Baten van bedrijven <b>2.8.1</b>	1.301.130	1.000.000	661.166
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven <b>2.8.1</b>	300.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven <b>2.8.1</b>	4.912.764	5.500.000	5.887.296
<b>Totaal geworven baten</b>	<u>8.640.390</u>	<u>9.600.000</u>	<u>8.535.272</u>
Baten als tegenprestat <b>2.8.1</b> levering van producten	484	-	2.932
Overige Baten <b>2.8.1</b>	2.401	-	847
<b>Totaal baten</b>	<u><u>8.643.275</u></u>	<u><u>9.600.000</u></u>	<u><u>8.539.051</u></u>
<b><u>Lasten</u></b>			
Doelstelling <b>2.5</b>	5.073.179	8.348.363	5.683.615
o Onderzoek & voorlichting	4.983.811		5.670.106
o Welzijn & Patientenzorg	89.368		13.509
Wervingskosten baten <b>2.5</b>	1.188.000	1.266.291	960.773
Beheer en administrati <b>2.5</b>	407.870	395.346	374.068
o Kosten beheer en administratie	407.097		374.068
o Kosten door te belasten	772		-
<b>Totaal lasten</b>	<u><u>6.669.049</u></u>	<u><u>10.010.000</u></u>	<u><u>7.018.456</u></u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	1.974.226	(410.000)	1.520.596
Saldo financiële baten <b>2.9.5</b>	1.215.591	-	(1.714.812)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>3.189.817</u></u>	<u><u>(410.000)</u></u>	<u><u>(194.216)</u></u>
<b>Resultaatbestemming saldo van baten en lasten:</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan</b>			
Continuïteitsreserve	-	-	140.000
Instandhoudingsreserve toekomstige projecten	922.198	(410.000)	(1.492.502)
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	-	-	(1.523.053)
Bestemmingsfondsen	2.267.619	-	2.681.339
	<u><u>3.189.817</u></u>	<u><u>(410.000)</u></u>	<u><u>(194.216)</u></u>

## 2.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

De grondslagen voor het kasstroomoverzicht zijn opgenomen onder de grondslagen (2.6.12)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Totale baten	8.643.275	8.539.051
Totale lasten	(6.669.049)	(7.018.456)
Totaal financiële baten en lasten	<u>1.215.591</u>	<u>(1.714.812)</u>
	3.189.817	(194.216)
<b>Aanpassingen voor:</b>		
Afschrijvingen	-	-
Mutatie langlopende schulden	(232.657)	622.524
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>		
Mutaties vorderingen	(87.163)	(469.557)
Mutaties effecten	(4.726.170)	(443.375)
Mutaties in kortlopende schulden	<u>414.710</u>	<u>1.803.926</u>
	(4.398.623)	890.994
	<hr/>	<hr/>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	(1.441.463)	1.319.302
Totale kasstroom	(1.441.463)	1.319.302

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1/1	5.728.470	4.409.168
Mutatie liquide middelen	<u>(1.441.463)</u>	<u>1.319.302</u>
Stand per 31/12	4.287.007	5.728.470

## 2.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>Resultaatbestemming reserves</b>		
Continuïteitsreserve	-	140.000
Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten	922.198	(1.492.502)
Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat	-	(1.523.053)
	<u>922.198</u>	<u>(2.875.555)</u>
<b>Resultaatbestemming fondsen</b>		
<b>Daniel bestemmingsfondsen</b>		
Corona onderzoek	(31.390)	(402.719)
Hart, vaat- en longziekten	121.745	338.322
Hersenen & Zintuigen	287.724	321.533
Interne geneeskunde & chirurgie	(159.744)	1.529.441
Jong Talent	4.027	816
Kanker	1.847.279	814.064
Kinderen	2.873	92.149
Muziek als medicijn	(145.236)	119.436
Overige fondsen	285.092	(80.148)
Zorg, welzijn & voorlichting	55.249	(51.555)
	<u>2.267.619</u>	<u>2.681.339</u>
Totaal bestemmingsfondsen	2.267.619	2.681.339
<b>Totaal</b>	<u><u>3.189.817</u></u>	<u><u>(194.216)</u></u>

## 2.5 Overzicht lastenverdeling

Lasten	Doelstelling		Wervings- kosten Baten	Beheer & Administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	Welzijn & Patientenzorg	Onderzoek & Voorlichting					
€							
Subsidies/Bijdragen	89.368	4.573.099	-	-	4.662.467	8.000.000	5.332.144
Personeelskosten	-	181.307	678.554	205.513	1.065.374	1.265.000	897.187
Evenementskosten	-	102.504	307.512	-	410.016	225.000	200.652
Communicatiekosten	-	114.806	177.744	24.865	317.415	325.000	420.007
Kantoor- & alg. kosten	-	12.095	24.190	177.492	213.777	195.000	168.466
	89.368	4.983.811	1.188.000	407.870	6.669.049	10.010.000	7.018.456

### Doelbestedingspercentage van de baten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale baten 58,7% 87,0% 66,6%

### Doelbestedingspercentage van de lasten :

Bestedingen aan doelstellingen / totale lasten 76,1% 83,4% 81,0%

### Fondsenwervingspercentage :

Wervingskosten / som van geworven baten 13,7% 13,2% 11,3%

### Norm kosten beheer & administratie

Kosten beheer & administratie/ totale lasten 6,1% 3,9% 5,3%

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende Organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

#### **Grondslagen inzake continuïteit**

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de stichting.

#### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **2.6.2 Algemene grondslagen van waardering**

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de geamortiseerde kostprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### **2.6.3 Effecten**

Beursgenoteerde effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen van beursgenoteerde effecten worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.4 Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **2.6.5 Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## **2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.6.6 Reserves en Fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Daarnaast worden de bestemmingsreserves gebruikt om de ongelabelde donaties van de fondsen op naam toe te wijzen aan een specifiek ziektebeeld. Hiermee wordt voorkomen dat gelden die specifiek voor bijvoorbeeld Daniel den Hoed zijn gegeven worden gebruikt voor een nader fonds op naam, bijvoorbeeld Thorax.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemde donaties en andere bestemde fondsen. Deze worden uitgesplitst naar ziektebeeld / fonds op naam in de toelichting.

### **2.6.7 Subsidieverplichtingen**

Projectverplichtingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

### **2.6.9 Baten**

#### **Algemeen**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### **Baten van Particulieren**

##### **Nalatenschappen**

Nalatenschappen worden opgenomen in het jaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling / rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoordt in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Nalatenschappen met vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien.



## **Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)**

### **2.6.9 Baten (vervolg)**

#### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Baten van andere organisaties zonder winststreven met het kenmerk van een algemene donatie en/of gift worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke (project)toekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt indien er een terugbetalingsverplichting bestaat. Wanneer er geen sprake is van een terugbetalingsverplichting wordt de bate uit een specifieke (project)toekenning verwerkt in het jaar van toekenning, behalve als er informatie bekend is dat de (project)toekenning op een andere (project)periode betrekking heeft.

#### **Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

Opbrengsten uit de verkoop van merchandising worden onder de baten tegen het netto resultaat opgenomen. Het netto resultaat is het bruto resultaat verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder het bruto-resultaat wordt verstaan de verkoopprijs. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, inclusief de logistieke kosten van in- en verkoop. De opbrengst wordt genomen op het moment van verkoop.

### **2.6.10 Lasten**

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **2.6.11 Financiële baten en lasten**

Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende financiële baten en lasten.

### **2.6.12 Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de afwijking tot het standaard kasstroomoverzicht volgens de indirecte methode wordt niet het bedrijfsresultaat als uitgangspunt genomen, maar de baten en lasten inclusief de financiële baten en lasten. Hiervoor is gekozen omdat de staat van baten en lasten (conform richtlijn 650) geen bedrijfsresultaat weergeeft.

### **2.6.13 Fiscale positie**

Overeenkomstig de beschikking van de belastingdienst d.d. 20 september 2007 met betrekking tot de Daniel den Hoed Stichting wordt de stichting gerangschikt onder de algemeen nut beogende instellingen (ANBI).

## Grondslagen van resultaatbepaling (vervolg)

### 2.6.14 Kostentoerekening

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën ;

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening</b>
Subsidies/bijdragen	100% doelstelling
Personeelskosten financieel beheer	100% beheer & administratie
Personeelskosten adm. ondersteuning	100% beheer & administratie
Personeelskosten fondsenwervers	20% doelstelling, 80% werving
Personeelskosten manager	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Evenementskosten	25% doelstelling, 75% werving
Communicatiekosten	
Website kosten	50% doelstelling, 50% werving
Database kosten	50% doelstelling, 50% werving
Werving en pr-kosten	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Werving	20% doelstelling, 80% werving
Verzending en drukwerk - Algemeen	100% beheer & administratie
Kantoor- en algemene kosten	
Boekhoudpakket	100% beheer & administratie
Bestuurskosten	100% beheer & administratie
Accountantskosten	100% beheer & administratie
Advieskosten	100% beheer & administratie
Overige algemene kosten	
Kantoorartikelen & Overige alg.	100% beheer & administratie
Overig personeel & Leasektn.	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Doorbelaste kosten derden	100% beheer & administratie
Contributies & Lidmaatschap	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Verzekeringen	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Reis- en verblijfkosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie
Representatiekosten	20% doelstelling, 40% werving, 40% beheer & administratie

## 2.7 Toelichting op de balans

### ACTIVA

De activa worden aangehouden voor directe aanwending t.b.v. de doelstelling, met uitzondering van de beleggingen welke ter belegging aangehouden worden.

	2023	2022
	€	€
<b>2.7.1 Vorderingen</b>		
Debiteuren	122.808	1.505.080
Interest	46.196	18.048
Nalatenschappen	25.789	8.168
Nog te ontvangen bedragen	2.488.648	1.162.967
Vooruitbetaalde bedragen	25.585	12.667
Overige vorderingen	85.067	-
	<u>2.794.093</u>	<u>2.706.930</u>

Het bedrag van € 2.488.648,- aan Nog te ontvangen bedragen in 2023 bestaat voor € 2.475.352,- aan nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen en voor € 13.296,- aan opbrengsten uit acties van 2023. In het bedrag van nog niet ontvangen onvoorwaardelijk toegekende bedragen, zit een vordering van € 1.600.000,- met een looptijd van 4 jaar

### 2.7.2 Effecten

#### Obligaties

Bank-, krediet en verzekeringswezen	1.707.678	1.366.995
Handel, Industrie en diversen	4.244.754	2.626.741
Ingefuseerde fondsen	-	-
	<u>5.952.432</u>	<u>3.993.736</u>

#### Aandelen

Bank-, krediet en verzekeringswezen	678.511	883.700
Handel, Industrie en diversen	8.443.615	5.470.952
Ingefuseerde fondsen	-	-
	<u>9.122.126</u>	<u>6.354.652</u>
	<u>15.074.558</u>	<u>10.348.388</u>

Het verloop van de effecten kan als volgt worden weergegeven :

	Totaal	Totaal
	€	
Saldo 01-01-2023	10.348.388	9.905.013
Aankopen/Verkopen	3.682.271	2.231.723
Gerealiseerd en ongerealiseerd resultaat	1.043.899	(1.788.348)
Saldo 31-12-2023	<u>15.074.558</u>	<u>10.348.388</u>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.2 Effecten (vervolg)

De eigen portefeuille is duurzaam ingericht conform de UN Global Compact aangevuld met uitsluiting van vuurwapens en tabak.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>2.7.3 Liquide middelen</b>		
Betaalrekeningen	3.057.860	4.214.909
Spaarrekeningen	1.229.147	1.513.561
Totaal liquide middelen	<u>4.287.007</u>	<u>5.728.470</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## 2.7 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### 2.7.4 Reserves

##### Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	1.100.000	960.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	140.000
Saldo per 31 december	<u>1.100.000</u>	<u>1.100.000</u>

De continuïteitsreserve bestaat uit het opvangen van tegenvallers op korte termijn. Als uitgangspunt voor het bepalen van de continuïteit is uitgegaan van een risico analyse waarbij rekening is gehouden met de kansen en impact van deze risico's. Conform de richtlijnen mag de continuïteitsreserve niet meer dan 1,5x de kosten van de werkorganisatie zijn. De huidige berekende continuïteitsreserve blijft binnen deze grens. Als de herberekening van de continuïteitsreserve minder dan 10% afwijkt van de huidige continuïteitsreserve wordt deze niet aangepast. Aangezien de berekende continuïteitsreserve voor 2024 op € 1.120.000 is vastgesteld, wordt de continuïteitsreserve niet aangepast

##### Instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten

Saldo per 1 januari	312.492	1.804.994
Mutatie volgens resultaatbestemming	922.198	(1.492.502)
Saldo per 31 december	<u>1.234.690</u>	<u>312.492</u>

De instandhoudingsreserve voor toekomstige projecten is bedoeld voor het mogelijk maken van projecten op de lange termijn. In de mutatie instandhoudingsreserve is een bedrag van € 1.043.899,- aan gerealiseerd en ongerealiseerd koersresultaat beleggingen opgenomen

##### Bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen

Saldo per 1 januari	-	1.569.143
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	(1.523.053)
Vrijval bestemmingsreserve ongerealiseerd resultaat beleggingen	-	(46.090)
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

In 2023 wordt er geen onderscheid meer gemaakt tussen gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten beleggingen. Hiermee komt zowel het gerealiseerd als ongerealiseerd resultaat beleggingen toe aan de instandhoudingsreserve

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>2.7.5 Fondsen</b>		
<b><u>Bestemmingsfondsen</u></b>		
Saldo per 1 januari	10.124.357	7.396.929
Mutatie volgens resultaatbestemming	2.267.619	2.681.339
Vrijval bestemmingsreserve ongeraliseerd resultaat beleggingen	-	46.089
Saldo per 31 december	<u>12.391.976</u>	<u>10.124.357</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt weer te geven :

Bestemmingsfondsen	saldo 01-01-2023	Toevoeging	Onttrekkingen	Overige mutaties	saldo 31-12-2023
	€	€	€		€
Corona onderzoek	688.168	3.610	(35.000)		656.778
Hart, vaat- en longziekten	1.388.600	511.375	(389.630)		1.510.345
Hersenen & Zintuigen	818.484	759.828	(472.104)		1.106.208
Interne geneeskunde & chirurgie	2.682.377	632.562	(792.306)		2.522.633
Jong Talent	204.228	12.601	(8.574)		208.255
Kanker	3.120.535	3.330.825	(1.483.546)		4.967.814
Kinderen	329.819	197.672	(194.799)		332.692
Muziek als medicijn	533.221	236.354	(381.590)		387.985
Overige fondsen	306.174	638.811	(353.719)	-	591.266
Zorg, welzijn & voorlichting	52.751	252.797	(197.548)		108.000
Totaal bestemmingsfondsen	<u>10.124.357</u>	<u>6.576.435</u>	<u>(4.308.816)</u>	-	<u>12.391.976</u>

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### 2.7.6 Langlopende schulden

	2023 €	2022 €
<b>Projectverplichtingen saldo 01/01</b>	<b>5.689.736</b>	<b>3.797.118</b>
Toegekend:	1.844.718	3.073.492
Betaald:	(2.602.466)	(1.180.874)
<b>Projectverplichtingen saldo 31/12</b>	<b>4.931.988</b>	<b>5.689.736</b>
waarvan kortlopend deel	2.950.680	3.475.771
	<b><u>1.981.308</u></b>	<b><u>2.213.965</u></b>

Het langlopende deel van de projectverplichtingen hebben allen een looptijd langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar.

### 2.7.7 Kortlopende schulden

	2023 €	2022 €
Openstaande Project crediteuren	607.930	365.983
Erasmus MC inzake doorbelast personeel	260.108	208.244
Overige crediteuren	66.959	115.218
Vooruit ontvangen bedragen	668.320	481.000
Kortlopende Projectverplichtingen	2.950.680	3.475.771
Overige schulden kortlopend	29.029	71.633
Nog te betalen extern	822.658	273.125
Nog te betalen omzetbelasting	42.000	42.000
	<b><u>5.447.684</u></b>	<b><u>5.032.974</u></b>

#### Openstaande projectcrediteuren

De Openstaande project crediteuren betreffen goedgekeurde projectverplichtingen die uitgekeerd worden op factuur- dan wel declaratiebasis zoals bestemd door de geveer, dit betreffen reeds in de exploitatie geboekte uitkeringen welke onder crediteuren open staan. Nog te betalen extern betreffen opgenomen uitkeringen en kosten welke betrekking hebben op 2023, maar waarvan de factuur pas in 2024 ontvangen is.

## 2.7 Toelichting op de balans ( vervolg )

### **2.7.8 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

#### Toekenningen

Per balansdatum heeft de Erasmus MC Foundation nog recht op een totaalbedrag aan toekenningen van circa € 1.447.685,- op de korte termijn (binnen nu en 1 jaar) en circa € 482.029,- op de lange termijn (binnen 1 tot 5 jaar), voortvloeiend uit toekenningbrieven van diverse organisaties zonder winststreven en bedrijven.

#### Periodieke schenkingen

De hoogte van de te verwachten giften uit periodieke schenkingen voor het jaar 2024 bedraagt € 260.830,-

#### Voorwaardelijke verplichting

Voor het bestemmingsfonds GIDS loopt er een voorwaardelijke toekenning van € 5.500,- per jaar voor de jaren 2024-2026

#### Fiscale eenheid

De stichting is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met de vennootschappen van Erasmus MC Holding BV en het Erasmus MC. Op grond van de invorderingswet is de stichting hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belastingen.

#### Transacties met verbonden partijen

Tussen het Erasmus MC en EMCF bestaat een samenwerkingsovereenkomst voor het doorbelasten van salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (loonkosten). De hiermee gemoeide jaarlasten bedragen voor het jaar 2023 circa € 1.001.553,-. Voor het jaar 2024 wordt er een jaarlast verwacht van circa € 1.176.492,-. Deze stijging heeft te maken met de CAO-verhoging vanuit de UMC's en de verwachting van het aannemen van een nieuwe fondsenwerver Major Donors



**Toelichting op de staat van baten en lasten**

**2.8 Toelichting op de baten**

	Realisatie 2023 €	Begroot 2023 €	Realisatie 2022 €
<b>Baten</b>			
<b><u>2.8.1 Baten van particulieren</u></b>			
Donaties en giften particulieren	576.768	2.300.000	523.495
Bestemde donaties en giften particulieren	839.545	-	624.863
Nalatenschappen/legaten	490.183	500.000	83.381
Bestemde nalatenschappen/legaten	220.000	-	455.071
Totaal baten van Particulieren	<u>2.126.496</u>	<u>2.800.000</u>	<u>1.686.810</u>
<b><u>2.8.1 Baten van bedrijven</u></b>			
Baten van bedrijven	244.352	1.000.000	195.984
Bestemde baten van bedrijven	1.056.778	-	465.182
Totaal baten van Bedrijven	<u>1.301.130</u>	<u>1.000.000</u>	<u>661.166</u>
<b><u>2.8.1 Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten verbonden organisaties zonder winststrever	300.000	300.000	300.000
Bestemde baten verbonden organisaties zonder winststreven	-	-	-
Totaal baten	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>
<b><u>2.8.1 Baten van andere organisaties zonder winststreven</u></b>			
Baten van andere organisaties zonder winststreve	453.915	5.500.000	755.351
Bestemde baten van andere organisaties zonder winststreven	4.458.849	-	5.131.945
	<u>4.912.764</u>	<u>5.500.000</u>	<u>5.887.296</u>
<b><u>2.8.1 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</u></b>			
Bruto resultaat	1.322	-	3.754
Kosten	838	-	822
Netto resultaat	<u>484</u>	<u>-</u>	<u>2.932</u>
<b><u>2.8.1 Overige Baten</u></b>			
Overige baten	<u>2.401</u>	<u>-</u>	<u>847</u>
Totaal Baten	<u><u>8.643.275</u></u>	<u><u>9.600.000</u></u>	<u><u>8.539.051</u></u>

## 2.9 Toelichting op de lasten

Lasten	Realisatie	Begroot	Realisatie
	2023	2023	2022
	€	€	€
<b>2.9.1 Personeelskosten</b>			
Salariskosten directeur	116.350	122.022	108.948
Salariskosten financieel beheer	101.073	101.708	90.811
Salariskosten fondsenwervers/communicatie	789.848	977.041	638.785
Salariskosten administratieve ondersteuning	57.764	64.229	57.347
Salariskosten Stagiaires	339	-	1.295
	<u>1.065.374</u>	<u>1.265.000</u>	<u>897.186</u>

\* De kosten van de directeur worden verdeeld over doelstelling, werving baten en beheer & administratie

\* De kosten van financieel beheer en administratieve ondersteuning vallen volledig onder beheer & administratie

\* De kosten van fondsenwervers/communicatie worden verdeeld over doelstelling en werving baten

\* Vanuit het stafbureau staat er ultimo 2023 11,56 FTE op de loonlijst, verdeeld over 13 medewerkers met een totale doorbelasting over 2023 van € 1.001.553,-

\* De directeur van de Erasmus MC Foundation is mevrouw dr. L.M.L. Tuijt. Haar jaarinkomen blijft op fulltime basis met een bedrag van € 87.830,- binnen het maximum jaarinkomen van € 108.255 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling Beloning directeuren van goede doelen, o.b.v. BSD-score 360 groep F.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten en de overige beloningen samen, zijn in verhouding en blijven met een bedrag op fulltime basis van € 104.577,- binnen de in de regeling opgenomen maximum bezoldiging van € 130.500 per jaar.

Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties vestrekt. Een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging is te vinden in het jaarverslag.

\* De Raad van Toezicht van de Erasmus MC Foundation doet zijn werk op vrijwillige basis en hiervoor zijn in het verslagjaar geen vergoedingen verstrekt. Aan de toezichthouders zijn evenmin leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

	2023	2022
Naam:	L.M.L. Tuijt	L.M.L. Tuijt
Functie:	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder

### Dienstverband:

	2023	2022
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Uren	36	36
Parttimepercentage	89%	89%
Periode	1-1-2023 t/m 31-12-2023	1-1-2022 t/m 31-12-2022

### Bezoldiging:

Jaarinkomen		
* Bruto loon/salaris	€ 65.735	€ 60.864
* Vakantiegeld	€ 5.990	€ 5.668
* Eindejaar uitkering	€ 6.435	€ 6.006
* Variabel jaarinkomen	€ 0	€ 0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>€ 78.160</b>	<b>€ 72.538</b>
pensioenlasten (wg deel)	€ 14.797	€ 12.545
<b>Totaal bezoldiging</b>	<b>€ 92.957</b>	<b>€ 85.083</b>

## 2.9. Toelichting op de lasten (vervolg)

### Subsidies/Bijdragen

In de post Subsidies/Bijdragen is een bedrag van -€ 45.030 verantwoordt als het gevolg van een vrijval van een gedeelte van de verplichtingen

### Evenementskosten

Door een aantal omstandigheden zijn de evenementkosten verdubbeld ten opzichte van 2022, onder andere door samenwerkingen en extra inhuur van personeel t.b.v. de organisatie van deze evenementen.

	Realisatie 2023 €	Begroot 2023 €	Realisatie 2022 €
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b><u>2.9.3 Saldo financiële baten en lasten</u></b>			
Rente op obligaties	38.935	-	20.827
Dividenduitkeringen	171.162		109.539
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	1.043.899		(1.788.348)
Overige rente	14.231	-	(11.101)
	<u>1.268.227</u>	<u>-</u>	<u>(1.669.083)</u>
Kosten van beleggen en bank	(49.707)	-	(44.350)
Valutakoersen	(2.928)		(1.379)
	<u><u>1.215.592</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>(1.714.812)</u></u>

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

---

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Erasmus MC Foundation

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Erasmus MC Foundation te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Erasmus MC Foundation op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Erasmus MC Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 25 juni 2024.

WITh Accountants B.V.  
P. Alblas RA

#### **4. BEGROTING 2024**

---



### 3.2 Begroting 2024

		Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €	Begroting 2023 €
<b><u>Baten</u></b>				
Baten Particulieren	<b>2.8.1</b>	3.350.000	2.126.496	2.800.000
Baten Bedrijven	<b>2.8.1</b>	2.000.000	1.301.130	1.000.000
Baten van verbonden organisaties	<b>2.8.1</b>	450.000	300.000	300.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<b>2.8.1</b>	4.500.000	4.912.764	5.500.000
<b>Totaal geworven baten</b>		10.300.000	8.640.390	9.600.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<b>2.8.1</b>	-	484	-
Overige Baten	<b>2.8.1</b>	-	2.401	-
<b>Totaal baten</b>		<u>10.300.000</u>	<u>8.643.275</u>	<u>9.600.000</u>
<b><u>Lasten</u></b>				
Doelstelling	<b>2.5</b>	8.426.612	5.073.179	8.348.363
Wervingskosten baten	<b>2.5</b>	1.447.139	1.188.000	1.266.292
Beheer en administratie	<b>2.5</b>	426.249	407.870	395.346
<b>Totaal lasten</b>		<u>10.300.000</u>	<u>6.669.049</u>	<u>10.010.000</u>
Saldo voor financiële baten & lasten		-	1.974.226	(410.000)
Saldo financiële baten en lasten	<b>2.9.5</b>	-	1.215.591	-
<b>Saldo van lasten en baten</b>		<u>-</u>	<u>3.189.817</u>	<u>(410.000)</u>